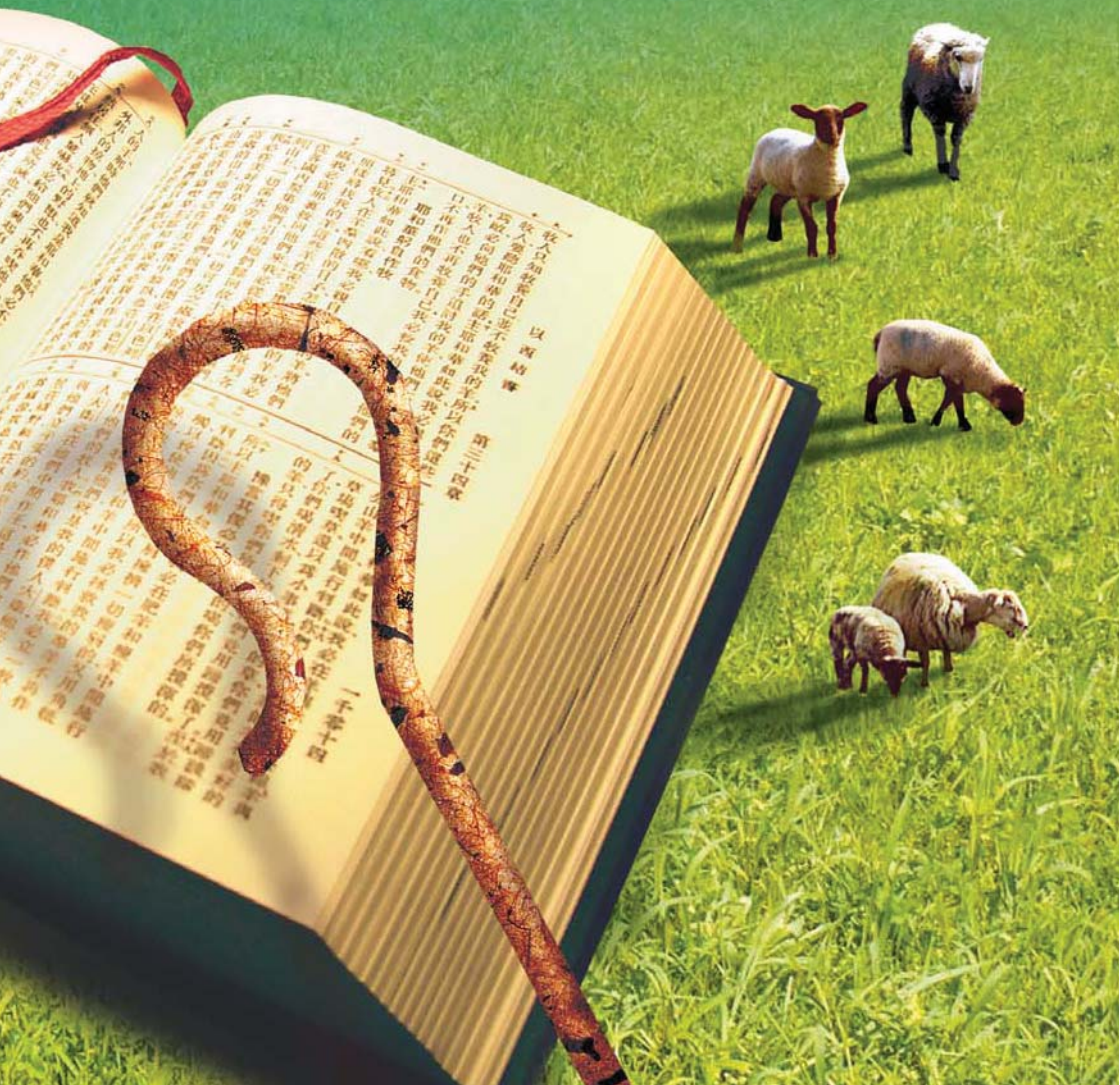


牧養神的群羊

何衛中 著



牧養神的群羊

何衛中 著



牧養神的群羊

作者：何衛中

出版：金燈台出版社有限公司

香港新界火炭坳背灣街34號豐盛工業中心B座1313室

電話：(852)26949598 傳真：(852) 26924694

網址：www.GoldenLampstand.org

版次：2010年初版

Feeding the Sheep of God

Author: Rev. Paul Wai-Chung Ho

Publisher: Golden Lampstand Publishing Society (HK) Ltd

Room 1313, Block B, Veristrong Ind. Centre,

34 Au Pui Wan St., Fotan, N.T., Hong Kong

Tel: (852) 26949598 Fax: (852) 26924694

URL: www.GoldenLampstand.org

ISBN: 978-962-7597-50-6

Cat No.: GL217A

© 2010 Golden Lampstand Publishing Society (HK) Ltd

All Rights Reserved

贈閱本·非賣品

目錄

主耶穌是好牧人 13

牧人的素質 16

一· 重生得救

二· 清楚蒙召

三· 充實裝備

四· 熟練聖經

五· 博覽群書

牧人的認識 21

一· 認識真神

二· 認識基督

三· 認識聖靈

四· 認識教會

五· 認識撒但

六· 認識同工

牧人的生命 31

一· 生命見證

二· 靈修生活

三· 恩賜使用

四· 人際關係

五· 學歷知識

- 六· 勿爭學位
- 七· 牧師銜頭

牧師與教會 41

- 一· 教會長執
- 二· 教牧薪俸
- 三· 什一奉獻

牧師的工作 46

- 一· 主日講道
- 二· 探訪牧養
- 三· 傳揚福音
- 四· 個人佈道
- 五· 培育兒童
- 六· 關懷老人
- 七· 推動差傳
- 八· 訓練門徒
- 九· 婚喪喜慶

于序

我這作長老，作基督受苦的見證，同享後來所要顯現之榮耀的，勸你們中間與我同作長老的人：務要牧養你們中間神的群羊，按着神的旨意照管他們；不是出於勉強，乃是出於甘心；也不是因為貪財，乃是出於樂意；也不是轄制所託付的，乃是作群羊的榜樣。到了牧長顯現的時候，你們必得那永不衰殘的冠冕。（彼前五：1-4）

作牧師，不是紙上談兵的事。歷來教會的問題，多是出於牧者，因為那些學院出身的人，本身可能是學者，但缺乏牧會經驗，所教導的學生，離開學堂，走進教堂，沒有屬靈裝備，乏善可陳，自然非教會之福。屢見講“教會增長”的人，所牧的教會偏不增長，就是現實的例子。

高深的知識，對於羊群很少幫助，連聖經地理的知識也是一樣。如果誰想最精美的地圖，就能夠使羊群到豐美的草地，安息的靜流，必然是思想有問題。羊群所需要的，是牧者在前頭走，他們可以跟隨。這就是“作群羊的榜樣”。

怎麼也不會想到，以彼得的性向，會作牧養教會的長老，就是今天稱為“牧師”的。但群羊的大牧長耶穌基督，有祂的全知，和至美的旨意。在十字架上為羊捨命，並復活以後，祂特地問彼得：你“愛我…嗎”？然後，交託他：“你牧養，餵養我的羊”。



著名新約學者F.F. Bruce以為如果斤斤計較動詞的不同，實在可能失去重要意義，因為聖經中儘多動詞換用的例子；主要在對於主的愛，捨己，赦免的愛，有所體驗，能夠誠實的愛主，才可表現於關懷主的羊群。

奇怪的是，羅馬天主教歷來的教皇，自稱是彼得的繼承人，卻沒有彼得的形像，只有縱橫闢闔，嚴嚴的轄制。宗教改革以後，抗羅宗教會，情形進步不了多少。所以，有人說：抗羅宗教會的問題，是沒有教皇。也有人說：問題是教皇太多。現況如此，何堪問聞！

何衛中牧師，在美洲及亞洲牧養教會多年，所至有聲，因為他從不用手段，建立山頭，而是誠實任事，依循彼得的規格：照神的旨意，甘心，樂意，作榜樣。他從不計較待遇，也不貪財，奪權，鬥爭。他雖不像古時祭司或現代拉比的兼業屠宰，卻雅擅烹調，亦牧亦廚師，時常餵養飢餓的羊，使他們不至於在回家途中困乏暈倒，這是很多人可以作見證的。

耶穌在世工作時，宗教很發達，聖殿極堂皇，卻看見許多人困苦流離，如同羊沒有牧人一般，就憐憫他們；今天加上更多困苦流離的人，是牧人沒有羊。何牧師本着憐憫的心，寫成牧養神的群羊，祝神藉本書賜福教會，同享主顯現的榮耀，是所望焉。

于中旻序於新加坡
2009年九月

朱序

何衛中牧師在本書中所寫下的，都是神的工人實實在在要注意的地方；當中最重要，是要清楚蒙召，而這一點也是被最多人忽略的。

最近這兩三年，我有機會到訪北美和澳紐數次，看到當地許多華人教會都在聘請傳道同工；另一方面，又看到許多傳道人沒有事奉工場，他們以中年人居多，當中有不少來自香港，子女又多是處於小學升中學的階段，有時會想到，他們很大程度是為了子女的教育需要而移民的。有不少傳道人轉業，甚至有些傳道人一家幾口在接受政府的濟助而活。在北美和澳紐的華人牧者，能夠長時間在教會中穩定事奉的，寥寥可數。

為何有這些現象呢？其中一個最大的原因，是他們未有蒙召的確據；否則，他們無論遇到任何困難，也必能靠着主行在祂的旨意中，堅毅勇敢的事奉下去。

傳道人是必須被神呼召的。何牧師在本書中也十分強調這一點。如今許多人未有確切清楚神的呼召，卻走進神學院去，反映近十至二十年的神學院培訓，重於傳授聖經知識和神學理論，而忽略注意神學生的呼召經歷和屬靈品格。其實，工人是被神呼召出來的，他們在未進神學院之前，就已經擁有神工人的生命；他們進入神學院，只是接受裝備。神的工人是神所呼召出來的，絕對不是神學院可以培訓製造出來的。



神的工人必須深切省思和肯定神對他的呼召，神學院也要幫助他認清神的呼召。一直以來，太多不應該進入神學院的人進去了；未清楚神的呼召而走進神學院的人，自己本身有責任，但神學院未能幫助學生認清蒙召的確據，也是責無旁貸。如今許多工人沒事奉工場，許多工場沒工人事奉，吃盡苦頭，都是因為忽略了神的呼召的必要性，以至雖然不斷有神學生畢業，教會卻缺乏合適的牧人。

何牧師在本書中還寫下許多作為牧者的心得和原則，是寶貴的參考。盼望當今的傳道人，能夠藉這本小書再一次被提醒，成為合神使用的工人，好好牧養神的群羊。

朱志偉序於香港
2009年九月

楊序

何衛中牧師是一位資深的牧者，一生牧養教會的時間有四十年之多，大的教會小的教會他都牧養過，所以，在牧會的事情上，他在各方面都累積了豐富的經驗和心得。當他早年在香港牧會時，我有機會與他一起在教會中事奉，從他身上我有不少的學習和得着，他實在是我的屬靈導師。多年來，除了牧會之外，他也參與文字工作，現在他將自己一生作為牧師的原則書寫下來，值得教牧同工，會佐執事，以及有心志事奉主的信徒閱讀和學習。

其實，今時今日的社會人際關係特別複雜，以至在教會中事奉，很多時也會遇到人的問題需要處理。何牧師在本書中，也分享了不少面對這些問題的實際經歷。盼望我們在教會中事奉的人，多多參考前輩牧者的經驗，得到提醒，努力改進，在事奉神的工作上做得更好，以至教會能夠更加和諧，使到神得着當得的榮耀。

楊梵城序於香港
2009年九月



自序

筆者一生牧養教會有四十多年，牧養過大中小各型不同的教會前後共有十個之多，這是神特別給與的恩典，讓筆者在牧會事奉上經歷眾多不同的磨練和塑造。還有，在牧會的過程中，神也讓筆者在文字工作上多有參與的機會，看見文字工作任重道遠，果效非凡，也開始學習投入文字的事奉，養成了寫文章的習慣。現就憑着神所賜的恩典和經歷，願將一生從神所領受的一點一滴，用文字撰寫本書，叫“牧養神的群羊”，呈獻給後輩的僕人們，希望他們在牧會事奉上有所參考。

何衛中序於美國德州

2009年八月十八日



編者序

八月初，金燈臺之光—何衛中牧師文集才剛剛定稿付印，還沒喘夠一口氣，就收到何師母來信說何牧師寫了新書牧養神的群羊，正在為他四十二張原稿紙手寫輸入電腦。將消息告訴同工，反應是：“又書一本？”

我們感到驚訝。因為何牧師曾經說過，在金燈臺之光之後，他不會再出書的了。但是神的意念往往是我們不能想到的，祂感動何牧師三日內寫成本書，又賜給我們一個意念：本書牧養神的群羊，跟何牧師另外兩本剛出版的新書合在一起，恰好成為一套牧養叢書：牧養心得（牧養神的群羊）+ 牧養經歷（火柱雲柱萬里行）+ 牧養講章（金燈臺之光）。原來在不知不覺間，何牧師已將他一生的事奉經歷，講道信息和心得體驗，都一點一滴的化為文字，留給地上的教會。何牧師曾經鄭重的對筆者說過：“虎死留皮。”人生匆匆數十載，在離世歸主的時候，有甚麼可以留給屬靈的兒女？有甚麼可以留給後輩僕人們？短短四個字，盡顯長輩牧者的終極心願。

而作為編者，我的心願，就是希望能夠協助作者達成心願，盡心竭力去讓寶貴的屬靈資產面世，傳世。每當讀者在閱讀的時候得着益處，我們作者和編者的喜樂，就沒有比這個更大的了。

陳梓宜序於香港
2009年十一月



前言

大衛王寫詩篇第二十三篇，第一句說：“耶和華是我的牧者，我必不至缺乏。”在舊約時代，耶和華是我們的牧者；在新約時代，耶穌是我們的牧者。耶和華神如何在舊約時代牧養祂的子民，耶穌基督照樣在新約時代牧養祂的子民，並且擴展到連外邦人祂也去牧養。祂按照父神的旨意牧養群羊，並且為群羊捨命。新舊約聖經其實就是一部牧養神學。





主耶穌是好牧人

主耶穌真是好牧人，有幾點可以證明：

耶穌走遍各城各鄉，在會堂裏教訓人，宣講天國的福音，又醫治各樣的病症。（太九：35 - 38）

這段話概括了主在世的工作：教訓，宣道，醫病。這三項是主耶穌在世工作的重點：“教訓”就是真理的傳遞，是神學性的；“宣道”是福音性；“醫病”是實際對人的幫助。由此可見祂的工作的全面性，也給我們看到牧會工作的範圍是平衡的，沒有偏側輕重。

使徒聚集到耶穌那裏，將一切所作的事，所傳的道全告訴祂，祂就說：“你們來，同我暗暗到曠野地方去歇一歇。”這是因為來往的人多，他們連吃飯也沒有工夫。（可六：30 - 31）



這裏給我們看見主耶穌牧會的方法。祂吩咐門徒要作該作的事，就是要傳道，然後回來將一切所作所行的全匯報給主。所以我們今天作僕人的也是要如此，忠於所託。主給門徒們的賞賜是甚麼？就是跟祂到曠野歇一歇，這是體貼，讓他們有休息的機會，有喘息的機會，沒有立即又吩咐他們新的工作。主耶穌也沒有因為派了門徒外出工作，自己就坐享其成；祂照樣自己忙碌到連吃飯的時間也沒有，可見祂是何等殷勤工作。

路加福音第九章57至62節記載：“他們走路的時候，有一人對耶穌說：‘你無論往哪裏去，我要跟隨你。’”沒想到主耶穌卻對他說：“狐狸有洞，天空的飛鳥有窩，只是人子沒有枕頭的地方。”

這好像一個熱心要跟隨主的人，在別人看來，歡喜還來不及，怎會潑冷水？沒想到主竟然對他如此回應。可能主認為他跟隨是為了有利可圖，想發財，如猶大一樣，才給他澆冷水。在此給我們看見一個真理，主並不是來者不拒，主耶穌能知人心，能看出某人跟隨的動機是否純正。

但反過來祂卻對另一個人說：“跟從我來！”怎知這人卻說：“容我先回去埋葬我的父親。”意思說我現在還不能跟隨你，因我上有老父要奉養，等我老父百年歸西之後才來跟隨。這是常情的道理。但主說：“任憑死人埋葬他們的死人，你

只管去傳揚神國的道。”死人又怎能埋葬死人？這裏說的第一個死人是活死人，一個沒有神生命的人，他在神面前就是活死人；另一個死人才是真正的死人。所以主耶穌所說的，就是讓活死人去埋葬他們的死人的意思。

忽然又有一個來對主說：“我要跟從你，但容我先去辭別我家裏的人。”但主說：“手扶着犁向後看的，不配進神的國。”意思是：既要跟從主，就不要三心兩意。既要跟從，卻又多掛慮，掛這慮那，正如羅得的妻子，天使告訴她不要回頭看，她就是不捨，結果因為“回頭一看，就變成了一根鹽柱”（創一九：26；路一七：32）。

從上文給我們看見跟從主有三種人：

第一種是自動來跟從的人，但動機不純正。

第二種是主要呼召的人，但他們有許多的掛慮和包袱。

第三種是願意跟從主，但卻有很多屬世的責任未了，不能毅然放下。

這三種人豈不是今天教會的寫照嗎？主耶穌被稱為大牧長，祂事奉的榜樣，是我們該完全效法的。





牧人的素質

主耶穌是大牧長（彼前五：4），我們這些事奉主的人是
小牧人。要作小牧人也不是那麼容易的，有下面的幾項條件：

一．重生得救

這是最重要的條件。牧人如果未經歷重生，那他們怎能帶領羊群獲得重生的生命？如今在神的禾場上就是有些還未曾經歷重生得救的“牧人”，他們只憑着血氣在事奉，事實上他們不配事奉，因為根本沒有事奉的生命，和聖經真理格格不入。可能他們對聖經滾瓜爛熟，但卻沒有經歷悔改重生。這樣的人不能在神的工場上作牧人。

二．清楚蒙召

一個已經重生得救的人，未必能夠作牧人，必須蒙神呼召，好像摩西，先知們，使徒們，他們都是經過神的特別揀

選，呼召他們出來跟隨祂。一個牧人若沒有神的呼召，只憑着一己衝動來事奉，必定造成日後許多的問題，以至灰心喪志，經歷試煉或試探時自己便跌倒了，還可能加給教會許多麻煩。

筆者當年在香港讀神學時，就看到不少這一類的人。他們中間有些因會考不合格而沒能升學或就業，或世界道路走不通，又或經濟貧困，就報讀神學院，以為入神學院很容易，又住宿可以免費，只繳膳費而已。記得當年和我同進神學院的共有十二人，經過三年之後，畢業時只剩四人（筆者有幸是其中之一）。那其餘八人在哪裏呢？原來有些是半途而廢，有些退學了，有些因道德問題被學院開除了。那麼留下能畢業的四位同學是否能夠在工場上順利牧會？也不，有人因灰心不幹而轉業，有人美其名出國深造卻選了別科。其實早些半途而廢也是好事，不至誤人誤己誤教會。但痛心的是，有些人在教會居高位後，漸漸成為教會的教霸，轄制羊群，造成禍害，這才是悲哀！

如今未經蒙召而走上事奉之路的人比比皆是，特別今天在北美的華人教會更多，筆者在北美居住了四十二年，也走過不少地方，就看見許多類似的情形，造成華人教會許多的難處，許多的分裂，真令人痛心。



三·充實裝備

國家要打仗，就得徵兵，徵兵就要加以訓練才能上戰場。教會的牧人也得被裝備，就是要接受神學訓練。通常一個要事奉的人，進入神學院受訓，少則三年，多則四年，才能上陣。除非有特別才能恩賜的人，沒受神學造就，卻被神重重使用者，則是屬乎異數，另當別論。例如：早年中國教會有倪柝聲弟兄，王明道先生，以及趙世光牧師等。他們是神在那個時代中所興起的特別器皿。還有一位是宋尚節博士，嚴格來說，他沒有真正受過正規神學訓練，他在美國進入的協和神學院是新派的神學，根本不相信聖經的權威，而且他在學時，被人當作神經病人看待。所以他出來傳道時，他的解經法是有些問題，但他有神的呼召，故此神賜給他特別的能力，能叫許多人認罪悔改。這是神給那個時代特別的恩典，我們不能夠一概而論，一般的人，宜先接受神學訓練的裝備。

四·熟練聖經

傳道人名副其實就是傳道，要傳道就要有道可傳，要有道可傳就要熟讀聖經，因為我們所傳的不是世上的知識學問，而是神的道，也就是聖經的真理。以前的神學院稱為聖經學院，顧名思義，就是讀聖經，故此聖經學院的學科有四分之三是聖經，四分之一才是其他的學科。一個教牧人員一定要熟悉聖經

才能夠傳道，這是鐵一般的事實，不容置疑。

筆者在北美多年，發現許多神學畢業的神學生，他們有很多世界的知識，惟獨對聖經不熟悉，也不懂解經，故此主日講道，盡是他所認識的科學，哲學等等題外的知識，信徒在靈命上餓得半死，無道可聽。

筆者當年在華府牧會時，整本會友的名冊數下去，就有六七十位有博士學位的人士，筆者就算要作他們的學生也沒有資格，何論講道給他們聽。記得筆者1967年初移民到紐約時，華人教會稀少，教會沒有能力請去牧會，為了要事奉，只好自己先在家中開設查經班。當時紐約華人除了一些老華僑外，其他就是海外來美的留學生，他們畢業後就留在當地就業定居。那時筆者就憑着信心創立教會，沒想到一下子來了數十人，內中也是有博士，醫生，工程師等，當時心中惶恐，因為筆者才疏學淺，要講好道給他們聽，非絞盡九牛二虎腦汁不可，造成心中有壓力。

在1971年筆者前往西雅圖探望好友孫約翰牧師，他帶我去拜訪沈保羅牧師。沈牧師是中國資深名牧，筆者當年只是一個三十出頭的小伙子。在言談中，他知道了我的景況，便勸勉說：“小老弟，我們今天作傳道的，特別在北美，不要被那些博士，碩士，醫生，律師等嚇唬。我們要學會講道，講他們不



會講的，若果他們也會講，那請你來幹甚麼？故此我們傳道人一定要在講壇方面下功夫，要讓會眾真的有道可聽。”這一席話使筆者日後一生受用不盡。回到紐約之後，真的在講台方面切切下起了功夫來。如今幾十年過去，也到退休之年，還不斷的被教會邀請去領各項不同性質的聚會，如夏令退修會，培靈大會，差傳年會，奮興佈道等等，當然這是神特別的憐憫和恩典！

五·博覽群書

傳道人除了要熟悉聖經之外，還要博覽群書。想當年在神學院時，教宣道法的鄭德音牧師常常對我們說：“你們讀聖經要讀到出汗。”筆者奇怪讀聖經不用出力，何來汗水？原來他的意思是在讀聖經方面下功夫，出汗是付代價。傳道人除了聖經外，還要閱讀其他方面的書報，以增廣知識，讓自己更充實，講道加插內容更生動有趣。有些傳道人只熟悉聖經，但對世界社會環境一無所知，傳道人可以無學歷，但不可沒學問，沒文化。學歷是因人而異，有人有機會接受高等教育，但有人沒有，但不要緊，可以自修自學，多讀群書，因為沒有學識才是傳道人講道的致命傷。有人說：要知道這傳道人有沒有學問，可以到他的辦公室看一看便知，除了屬靈的參考書外，還有甚麼課外藏書，就知道傳道人肚內有多少墨水了。此話雖有道理，但卻不盡然，因為有人喜歡買書，但只買不看擺放着，是充充門面點綴而已。



牧人的認識

一 · 認識真神

牧者若不認識神，怎能傳講神呢？先知何西阿就說：“我們務要認識耶和華，竭力追求認識祂。祂出現確如晨光，祂必臨到我們像甘雨，像滋潤田地的春雨。”（何六：3）這句話就表明追求認識神並不困難，只要你肯追求認識神，祂就出現如晨光，如甘雨，如滋潤田地的春雨。但為何今天有許多信徒仍然不大認識神呢？因為他們根本沒有去追求。那麼又如何去追求？

1. 讀經。讀經能叫我們認識神。因為聖經是神的啟示，將神的本性完完全全的表露無遺，故此多讀經就多認識神。
2. 禱告。禱告能叫我們認識神。我們從禱告中經歷神話語的實在，叫我們多認識神。



3. 聚會。聚會是多聽神的僕人們講述神的話。正如馬利亞坐在主腳前，她就摸到了主的心意，能在耶穌離世前，將一瓶真哪噠香膏倒在耶穌的頭上，讓主能享受她的愛心。

主耶穌在祂的禱告文裏面提到：“認識你一獨一的真神，並且認識你所差來的耶穌基督，這就是永生。”（約一七：3）原來認識神可以使我們得永生，這就非認識不可，難怪先知何西阿如此說：“務要追求認識耶和華，竭力追求認識祂。”不單要追求，還要竭力的呢。

二·認識基督

有一次，門徒腓力對主耶穌說：“求主將父顯給我們看，我們就知足了。”（約一四：8）主耶穌對他說：

“腓力，我與你們同在這麼長久，你還不認識我嗎？人看見了我，就是看見了父；你怎麼說‘將父顯給我們看’呢？我在父裏面，父在我裏面，你不信嗎？我對你們所說的話，不是憑着自己說的，乃是住在我裏面的父作祂自己的事。你們當信我，我在父裏面，父在我裏面；即或不信，也當因我所作的事信我。我實實在在的告訴你們，我所作的事，信我的人也要作，並且要作比這更大的事，因為我往父那裏去。”（約一四：9-12）

從主對腓力所說的這一番話，就說明當時這班門徒雖然跟隨耶穌，但對耶穌還是不認識，才會要耶穌將父顯給他們看。主教訓他們，叫他們認識耶穌。

今天仍然有許多信徒，雖然說是信耶穌，但仍然不認識祂，不認識祂的作為。我們要怎樣認識基督呢？就是看主的工作和祂所作的事，就可以明白了。在馬太福音第九章35至38節裏就有如此的描寫：

耶穌走遍各城各鄉，在會堂裏教訓人，宣講天國的福音，又醫治各樣的病症。祂看見許多的人，就憐憫他們；因為他們困苦流離，如同羊沒有牧人一般。於是對門徒說：“要收的莊稼多，作工的人少；所以你們當求莊稼的主，打發工人出去收祂的莊稼。”

在這段經文記載了耶穌工作的性質：

1. 在會堂裏教訓人。這是講道。
2. 宣講天國的福音。這是佈道。
3. 醫治各樣的病症。這是對人肉體方面的幫助。

我們認識基督的工作是全方位的事奉，“憑着他們的果子，就可以認出他們來。”（太七：16）

三 · 認識聖靈

聖靈是三位一體真神的第三位，與聖父聖子同榮同尊，祂將主的救恩推廣出去，叫人知罪，叫人重生，祂的能力叫人相信基督是救主，祂也有獨立的權柄作祂要作的工。

他們事奉主，禁食的時候，聖靈說：“要為我分派巴拿巴和掃羅，去作我召他們所作的工。”（徒一三：2）

可見聖靈有獨立自主的權柄，可以差派門徒。

當主耶穌在論罪的問題時，祂說：

“所以我告訴你們：人一切的罪和褻瀆的話，都可得赦免；惟獨褻瀆聖靈，總不得赦免。凡說話干犯人子的，還可得赦免；惟獨說話干犯聖靈的，今世來世總不得赦免。”（太一二：31-32）

為甚麼主耶穌會說褻瀆聖靈不得赦免？因為我們得救恩是完全靠聖靈的感動和光照，然後我們才能認識基督的救恩。如今我們竟然褻瀆聖靈，那怎能叫我們得赦免呢？甚麼叫做褻瀆聖靈？那就是當日主耶穌行神蹟，醫病，趕鬼時，主耶穌明明是靠聖靈行神蹟，但那些法利賽人卻說主是靠鬼王行的神蹟，這就是褻瀆聖靈了。聖靈是將神的愛澆灌在我們心裏，叫我們重生；若沒有聖靈的光照，我們就不會認識福音，不會得救。

四·認識教會

牧者一定要認識教會不是教堂；教會的意思是一班蒙神拯救的兒女們聚在一起敬拜神，是為教會，正如主耶穌在馬太福音第十八章20節所說：“因為無論在哪裏，有兩三個人奉我的名聚會，那裏就有我在他們中間。”這就是主的教會了。

教會不論人多少，在乎有主的同在。認識教會是主的身體，主是教會的元首。教會不論大小，人數多寡，都是主的教會。但有些牧者卻有錯誤的觀點，就是將教會當作自己的地盤，自己的王國去經營。一次有兩位牧師在談話，甲牧問乙牧說：“你所牧養的教會有多大？人數多少？”乙牧答：“我的教會人多勢眾，每年財務預算上百萬——”他沾沾自喜的反問甲牧又如何？甲牧氣定神閒的說：“我的教會和你一樣，也是人多勢眾，財務也是每年上百萬。”乙牧甚感奇怪，因為他知道甲牧的教會是小的，怎麼會和自己的一樣？甲牧隨後解釋說：“你的教會不就是我的教會嗎？怎會是你的我的？其實都是主的。”

今天就是有太多的牧者抱着如此的念頭，特別是到了年長時，他們不肯退休，不肯讓賢，美其名是要至死忠心，要死在講台上，此種觀念是不對的。神使用每一位牧者，都有時候。宋尚節博士蒙神大大使用，奮興了教會，帶領了不少人信主，按理說神應該讓他活久點才是，但沒有，他只活了四十多歲就



被接回天家安息。摩西死時雖已高齡一百二十歲，但“眼目沒有昏花，精神沒有衰敗”（申三四：7），但神沒有因此而讓摩西繼續活下去，原因是摩西的使命已完，是該交棒的時候，神興起約書亞來接棒。就算摩西有多能耐，神仍然是要叫他退下來，這就是教會的新陳代謝。我們要順服神的安排，不要戀棧不肯退下，要學會放手，讓後繼牧者能自由發展聖工，就算是自己創立的，也要如此。

曾有一位大教會牧者，聽說有從外地來的牧師要進入其本地開教會，他就說這裏教會已達飽和，不必再來開了。但那外來牧者結果還是開始了。後來這個新教會人數逐漸增加，成為有規模的教會；而本地原先的那個大教會，人數也沒因此而減少。這就證明主的禾田是無限之大，一切都是屬主的，並無你我彼此之分。牧者一定要認識教會，要有大使命的觀念和天國的觀念才是。

五·認識撒但

撒但就是魔鬼，專門與神作對，是我們和神的共同敵人。撒但這名就是敵擋的意思，凡事都與神敵對。在啟示錄內透露它有七個名字：

1. 亞巴頓（啟九：11上）。“有無底坑的使者作他們的王，按着希伯來話，名叫亞巴頓；希利尼話，名叫亞玻倫。”

是無底坑的使者，這是解經家所同意的。亞巴頓在希伯來文即是沉淪或滅亡之意（啟一七：8），這名字正符合撒但的工作，是代表黑暗和破壞的權勢，使人趨於沉淪。

2. 亞玻倫（啟九：11下）。亞玻倫是希臘文，意即毀滅。這是撒但的特性，它的作為就是要毀滅人。它是戰爭的發動者，戰爭帶給人類是極大的痛苦和傷亡。
3. 大龍（啟一二：3,9），又是紅龍。紅代表流血，龍代表神祕的能力，是殘忍流血的能力。在我們中國流傳的故事中，凡是龍所到之地，都會被破壞，造成大災害。在美國中西部一帶，每年夏天就出現許多的龍捲風，破壞性十分嚴重可怕。這都象徵大龍的本性。
4. 古蛇（啟一二：9）。我們人類給這條古蛇害慘了，始自老祖宗亞當和夏娃，不單自己陷入死亡，也連累世世代代子子孫孫同樣也陷進痛苦的深淵中。它迷惑人的伎倆層出不窮，我們人類就在它迷惑之下，一步步的走往滅亡之路。聖經評論它是迷惑普天下的，即是說普天下的人，無不受它的蠱惑，連亞當也上了它的當。試想亞當是何等的聰明有智慧，能為神創造的一切飛禽走獸一一命名沒有重複，但亞當也都被它所迷惑，可見它手段的高明，沒有人能逃得過。

5. 魔鬼（啟一二：9）。這名字代表窮凶極惡。魔鬼本身是光明的天使，原本是極其美麗，但因心中驕傲，起了野心，想要搶奪神的寶座，要與神分庭抗禮，平起平坐，結果被打落地上來，自此就變成魔鬼，極其可怖。也常有犯罪作惡之人被稱為魔鬼。有一個太太，常常喊她的丈夫是老魔鬼，因為他常喝醉酒，回家便打人罵人。
6. 撒但（啟一二：9）。撒但原文是敵對者，凡事與神為敵。這名字正與啟示錄第十七章所記載的大巴比倫之基本意義相同，就是與神為敵。撒但抵擋神的工作，又試探人，叫人陷入罪惡的深淵。當撒但試探耶穌時，主就責備它說：“撒但，退我後邊去吧！”（太一六：23）撒但名字為抵擋，神也很幽默，叫信徒對付撒但也是用抵擋，以其之矛，還其之盾。“務要抵擋魔鬼，魔鬼就必離開你們逃跑了。”（雅四：7）有次聽到唐崇榮牧師分享說：“我們不能攔阻飛鳥從頭上飛過，但可以不讓鳥兒在我們頭上作窩。”同樣，我們不能攔阻撒但來敲我們的心門，但可以不開門讓它進來，若果真想要開門看看，就請主耶穌替你去開，撒但看見是主，就說：“對不起，叩錯門。”就逃跑了。
7. 迷惑者（啟一二：9）。撒但最後的一個名字是迷惑者。如今這個世界有許多人不肯相信有神，不信有天堂有地

獄，不信有審判有來生，不信基督會再來，就是因魔鬼的迷惑所致。魔鬼最不喜歡人讀啟示錄，因這本書是將魔鬼的真面目揭露無遺，還把它將來的結局宣布出來，等於判了它的死刑。因此，魔鬼要趕在它的末日來臨之前，要窮凶極惡的去破壞神的工作，破壞神的兒女及其家庭。“所以諸天和住在其中的，你們都快樂吧！只是地與海有禍了，因為魔鬼知道自己的時候不多，就氣忿忿的下到你們那裏去了！”（啟一二：12）因此，我們要格外小心，防備試探及攻擊，多讀啟示錄，就能洞察魔鬼的作為。使徒保羅在哥林多後書第二章11節說：“免得撒但趁着機會勝過我們，因我們並非不曉得它的詭計。”所以我們要警醒禱告，免得入了迷惑。

六· 認識同工

有云：“識性能以同居”，自古以來，婆媳是最難以相處，若果能彼此了解，互相遷就，就能和睦同居。又云：“文人相輕”，作家彼此不服之意。同工也是如此。今日教會出現許多問題，同工問題也是其中之一。

主任牧師要愛護團隊的同工，團隊的同工也要順服和尊敬主任牧師，彼此尊重，彼此敬仰，彼此順服，彼此欣賞，彼此合作，彼此了解長短恩賜，彼此包容體恤，才能同心配搭事



奉。若果自己不願意同心或有成見無法溝通和合作，就只好自己求去。不要在教會樹立勢力，互相對抗，抵消了力量，失去了見證，造成教會分裂，讓教會受極大的虧損。





牧人的生命

一 · 生命見證

傳道人牧養神的教會，道德是十分的重要，也即是聖潔的生命。使徒保羅寫信給他屬靈兒子提摩太就說：

人若自潔，脫離卑賤的事，就必作貴重的器皿，成為聖潔，合乎主用，預備行各樣的善事。（提後二：21）

社會職業的人士，只要你合乎公司的條件就可以上班，下班後不管你如何花天酒地；但主的工人，卻要多加一項，就是聖潔的生活，要講求道德準則。傳道人最忌的是財，色，權力，這三樣都是傳道人重重的致命傷。過去有不少傳道人在事奉工作崗位上特別出眾，卻因沾上財色權力的引誘致身敗名裂的大有人在。聖經中也有好些例子，如基哈西的貪財以致惹上



大痲瘋，終身不能復原；參孫的貪色以致被挖去眼睛。至於權力，能使人腐化。

二·靈修生活

要靈性活潑健康，靈修生活是不可或缺的。我國著名傳道人王載博士，他一生有句座右銘：“不讀聖經，不進早餐”。他每天讀聖經，不知將全部聖經讀過多少遍了，因此他對聖經能滾瓜爛熟，自然能夠活用聖經，講道流暢。中國有句關於讀書人的諺語：“三日不讀書，言語無味，面目可憎”。此話對我們也同樣有效，信徒若三日不讀經，也是如此可憎。

大衛在詩篇第二十三篇就說到“耶和華是我的牧者，我必不至缺乏。祂使我躺臥在青草地上，領我在可安歇的水邊”。這金句完全寫出靈修生活的情況。青草地是群羊吃草的地方，也就是我們的讀經；溪水旁是飲羊的地方，說明信徒需要糧食及飲水。神的話正如青草及溪水，能滿足我們靈命的需要。牛要吃飽青草，牠才能供給豐富的牛奶。牠將青草吃下去，經過消化，就產生有營養的奶汁，供應人的需要。照樣，牧人要吃飽靈糧，然後消化成為靈奶，以供應羊群的需要。

所以傳道人一定要好好讀經，才能供應講台的需要。吳恩溥牧師曾提及一位牧師牧會九年後，忽然提出辭職，教會問他

原因，他說已無“道”可講，故得離去。執事們慰留他，叫他可以“炒冷飯”，將過去的講章再從頭講一次。他說：“我所有的只能講三年，現在我已經九年了，炒過兩次冷飯，不好意思再炒下去了，故此不得不離開。”

其實聖經是一口水井。亞伯拉罕當初給夏甲的是一皮袋水，一下子就喝光，但神給她的卻是一個水井，無窮無盡的供應。傳道人若不挖水井，就只一皮袋水而已。聖經是一個活水井，裏面包羅萬有，豐富得很，只要用心挖掘，寶貝便出來，受用不盡。

三·恩賜使用

我國孫子兵法云：“知己知彼，百戰百勝”。傳道人也要有自知之明，了解自己。知道自己的優點和缺點，也即是了解自己的恩賜是甚麼，用長處補短處。講到恩賜，一方面是天生，有些人天生有口才，思想也敏捷，生成傳道人材料；有些人缺口才，思路遲鈍，但若呼召真是出於神，慢慢的熬煉也會成為神合用的器皿。需要後天的栽培，發掘，追求，正如保羅在哥林多前書第十四章1節所說：“你們要追求愛，也要切慕屬靈的恩賜，其中更要羨慕的，是作先知講道。”傳道人的口才可以訓練，可以學習，講道的恩賜可以追求，可以向神祈求給與。



四·人際關係

神的工人，不單要懂“神理”，也要懂“人理”。傳道人雖有百般的恩賜，但人理不通，一塌糊塗，也是敗筆。甚麼是人理？就是人際關係，與人交往的藝術和學問。聞說宋尚節博士在生時，因到處奔走佈道，致體力消耗厲害，有愛心的姊妹們就每天煮碗雞湯給他補氣，但他從來沒有說聲謝謝的話，有人便勸告他要向姊妹們說聲多謝話才是，哪知他回答說：“我已經向神感謝了，人嘛，自有神親自報答她們。”及後，這消息傳到王明道弟兄知道，於是也去向他好言相勸，幸而宋博士肯從善如流，接受勸告，往後也曉得向人說謝謝的話。這是做人基本的禮貌，也是一種的見證。與人交往貴在誠信，真心，不要做滑頭人。甚麼是滑頭人？就是見神講神話，見人講人話，見鬼講鬼話。要如主耶穌教訓我們一樣，是就說是，不是就說不是，若是多言就是出於那惡者。主也曾勸勉門徒如何做人，就是要靈巧像蛇，馴良像鴿子。傳道人要做一個Peacemaker到處令人和睦，不要做Troublemaker製造麻煩。神學院應該加設這門課程，教導傳道人在工場上如何面對人際關係。

五·學歷知識

現今是一個知識爆炸的時代，過去教會對傳道人的教育水準要求不高，只要在聖經學院或神學院畢業就可以。但如今教

會信徒的知識提高，故此對牧者學歷要求也提高。例如在北美所有徵求牧者的廣告中，就註明要有學位，有些還要教牧學博士，會英語，華語，會廣東話更好，有負擔有遠見，有宣教異象等等。大型（即會員眾多）的教會有如此需要是無可厚非，但曾在一份基督教報章內看到一則尋牧廣告，某教會位於荒僻不蕪之村，人數幾丁，在聘牧廣告中卻是那樣獅子開大口，要一位全能的牧者。無限感慨。

回想筆者年少家貧，沒機會受正規教育，當初入聖經學院時，在學歷表上只填“同等學歷”四個字，在聖經學院肄業後便出來牧會。後來神帶領往美國華府中國教會牧養了前後十年，教會會眾中就有五六十位博士。不要輕看那十年，這是該教會當時五十年來歷任牧師任期最長久的一位。所以筆者對內人說：幸虧我們出生年月日早，在沒有甚麼D（Degree，學位）的條件下，居然能為主事奉了四十二年，還可以在工場上無災無難全身而退，這實在是神的恩典和憐憫，是我們最大的見證和神蹟了。而我們這樣的版本已經無法翻印，是絕有的了。所以我們沒有可誇，只誇我們所信的神是活的。

所以學歷固然要有，但熟悉聖經更重要，還要不住自修，閱讀書報，充實自己，能言中有物，話中有料。並要謙卑自己。使徒保羅是最有學問的使徒，但他從未誇耀自己的學問，



他寫信給哥林多教會說：

弟兄們哪，可見你們蒙召的，按着肉體有智慧的不多，有能力的不多，有尊貴的也不多。神卻揀選了世上愚拙的，叫有智慧的羞愧；又揀選了世上軟弱的，叫那強壯的羞愧。神也揀選了世上卑賤的，被人厭惡的，以及那無有的，為要廢掉那有的；使一切有血氣的，在神面前一個也不能自誇。（林前一：26-29）

六· 勿爭學位

有些傳道人因為沒有學位而自慚形穢，故千方百計去爭取。筆者當年在美國奧克拉荷馬的華人教會牧會時，聽說在加州某著名神學院在招收教牧學博士學位的學生，條件很簡單，只要在任的牧者，每年前往該學院上課兩周，兩年就只上課四周，然後回來寫論文，論文題目自定，還可以用中文撰寫，這才是最令人心動的。心中躍躍欲試，於是將此事向鄭果牧師請教。鄭牧師勸我不要前往，並解釋該神學院在加州雖然很出名，但近年來已變質，裏面的教授許多都是新派的學者，不信聖經，學院為了挽回聲譽，就招攬現今北美華人教會的名牧去拿他們的學位，向外可以宣示有正派教牧修讀和認可。這是一種的利用，幸而我取消了此念頭。結果末後的事奉，看見了神深深的賜福和保守。

今天很多有博士學位的牧師們，他們的名片上或書報上，大都是將牧師銜頭放在末後，博士名稱則冠在前頭，本末倒置。

看看宋尚節昔年在美國拿到榮譽博士學位及金鎖匙之後，卻在回國的途中將他的博士文憑及鎖匙拋到太平洋裏去。有學位並不表示有學問，有學位並不表示能牧會，有了學位，要更加謙卑被神使用，還要繼續裝備追求。同樣，沒有學位，不表示沒學問，學問是後天的尋掘，自修追求，不要自卑，讓主磨練，終會成為合用的器皿。

七·牧師銜頭

通常一個傳道人在神學院畢業之後，就到教會開始學習牧會。有些是跟隨一位主任牧師學習，在若干年月日後，看他的表現如何，或者教會有此需要，認為可以給按立，這是一般傳道人所渴慕和期望的。現今按立牧師的嚴規和昔日不同了，從西方神學院畢業的，院方就即時為其按立；也有主動求按立，更有閉戶自按自立。

我曾認識一位在教會擔任牧職多年的牧者，不知何解教會一直沒考慮給他按立，他自己又不敢提出。他急不及待，跑回台灣找一些牧師組成牧師團為他按立。回來後，教會卻不承認他的牧師銜頭，仍然像往日一樣稱他為“先生”（當然教會也不對），他一氣之下，辭了職去。



我又認識一位牧者，半路出道，本來有正當職業，卻因要事奉就去讀神學，神學剛畢業，工場沒穩定，事奉沒起點，就急着找差會主動求他們按立。結果“牧師”的銜頭有了，但不開心，因為出於血氣的按立，沒有得着同道的祝福。事奉的工場又不順利，困難重重。最後為了生計，只好帶着牧師頭上的光環，跑回社會重操故業了。

我曾按立一位傳道人，也是半路出道，有自己的職業可以養生。但他對傳福音很有負擔，故此經常帶職事奉，分享講壇，這樣過了若干年，有一個教會因久未有牧師，就請他前往擔任牧養，並願為他安排按牧。只是他的妻子不同意，不願意作“師母”，也不願意支持他的事奉。雖然作了牧師，但他的工作沒有師母同行，只好自己單槍匹馬，獨來獨去，孤單寂寞無助得很。

通常教會按立一位牧師，都會連同他的妻子同來考問信德及參與的，以表示夫妻在事奉上同心配搭。筆者於1970年五月九日被美國保守浸信會按立牧師的時候，距離我從神學院畢業相隔足足十年歲月。是晚按立典禮，內人也一同上台，那時她懷着身孕，所以肚裏的女兒也同被祝福。果然女兒的一生平安穩重，聰明健康，深蒙神賜福。回想過去數十年來的事奉里程，一直都有內人全心全意支持着，她不愛講話，不愛風頭，

不表現自己，喜歡默默無聲的做事。特別在紐約開荒的初期，更是得她全力協助，教會才能在短短數年就建立起來。而且在那段日子，筆者常外出，好幾次到東南亞去佈道，一去就幾個星期，甚至兩個月。她就這樣守着教會，守着家，守着三個孩子。在晚年時，她還為我寫了一本叫“火柱雲柱萬里行”的書，記述筆者在北美數十年來事奉的回憶，證明她一生的參與和追隨。

按牧是一件很神聖的事，一定要有神的印證，教會的印證，會友的印證，以及自己（家人）的印證。神的印證，就是有神的感動及引領，或者神先感動教會同工，主動向當事人提及。然後教會開始宣布，或通過長執會，或通過會員大會，都表明了教會的印證。自己印證，就是自己是否預備好了，自己是否有擔任牧師職責的意願，家人妻子是否願意和你同負一軛，同心背起十字架同走事奉的道路。這些問題都得先行解決，缺一不可。

我們也看見一些教會，久久不給傳道人按立（資格條件不合例外），導致傳道人灰心喪志。所以教會的長執，若時候已到，該按立就給他按立，不可虧待主的僕人，要作忠心的管家。按立他，是見證神的揀選和激勵牧者長進的表現。對於一個傳道人來說，接受按立是一項莫大的殊榮，莫大的鼓勵。



按立新牧師，也能同時激勵按牧團員重新回憶當年被按立之情，筆者就是身受其益。保羅在寫信給提摩太時就提到他被按立的事，他說：“為此我提醒你，使你將神藉我按手所給你的恩賜，再如火挑旺起來。”（提後一：6）





牧師與教會

一 · 教會長執

現今的教會，因時代的變化，知識水準的提高，資訊傳媒的發達，已不像早年時代那麼的單純。因此教會的組織也較為複雜，部門分類也繁多。若果是大教會，長執的設立就非同小可，裏面分門別類，分工合作，各司其職。不同宗派有其不同的傳統運作。如果是長老制的教會，是長老治會，主任牧師可能是長老會的主席。筆者當年在香港潮人生命堂牧職時，按教會會章，主任牧師就是長老會的主席，開會由主任牧師召開，長老會下面有長執會。教會的長老和執事若被選出來後就被按立，是終身制，有在任或不在任的分別，不在任者仍然有長老的身分，但不參加會議；執事也是如此。



有些教會則不然，每年選一次或兩年選一次，連選得連任，直至不被選中，他才可以從長執位子退下來，就不再被稱為長執了，因為那是沒有經過按立。

筆者初期在紐約開荒自創教會時，執事同工都是由筆者親自選出，所以沒有受他們的轄制。在香港中華循理會牧會時，牧師薪俸是由循理差會發給，也不必受制於執事。在三藩市金巴崙時，是屬長老治會，十分同心。有些牧師碰到專在雞蛋裏找骨頭的長執，在聖工上確是一個大攔阻。所以我常勸告長執們，記住你們是牧師的幫手，不是牧師的老板。

長執是不受薪的，他們是牧師的好幫手，協助牧師處理教會的一切事務。一個牧師若有一班好長執幫助和同心，那是該牧師的福氣；但亦有故意和牧師不合作，處處為難且唱反調，那就真的不幸，痛苦得很。所以牧者要學習如何與長執們相處，這就成了一個大學問。所以牧者一定要以身作則，凡事有榜樣。常說：一個信徒和一個非信徒相罵，是信徒不對；一個長老和一個執事相罵，是長老不對；牧師和長老對罵，是牧師不對了。此話雖不盡然，但相去也不遠，因為地位越高的人，主對他們的要求也高。好像摩西，只不過擊打磐石，沒有照主的吩咐叫磐石出水，主就不讓他進迦南，這就是主對高位者的要求了。

二·教牧薪俸

現今教會眾多，宗派林立，對牧師同工的薪酬也有不同的制度。公會制度是按學歷，按年資。獨立教會則按教會財政狀況而釐定。大城與小鎮地區環境也有別。故此教牧人員薪級不能一概而論，但筆者認為應該按照該地的生活程度作參考，也要按照牧者本身家庭成員多少來釐定。教會與教會之間也不必互相比較。使徒保羅勸告教會要敬奉神的僕人，不可虧待他們；要讓他們生活無憂，可以專心工作，這樣教會才是有福。

在牧者方面，要知道當你奉獻走上十字架之路以後，是注定走在一條受苦的不歸路之上，沒有發財的機會。上一代的老傳道人，不敢提薪水之事，教會給多少就多少，不敢怨言，即使無法維生，也沒埋怨。今時就不同了，要看福利，保險，房屋津貼，汽油開支，甚至有探訪午餐支出等，有些更離譜，計鐘點超時。有句俗語：Nobody works for nothing，即是沒有白白工作而不收工價之意。和雇工沒兩樣。

1960年代筆者在香港牧會時，有一次遇着一位同工，他說要趕去一位執事家中，問他為何如此匆忙，他說要向她拿取這個月的薪水，約好了時間不能遲到，因為她要午睡。我就對他說：“你不要到她家去拿，叫她請專人送到教會給你。我以前家鄉中的老師，當局發薪水給他時要用信封封好，然後在上

面寫着‘束修’字樣，表示尊敬的意思。如今你是神的僕人，要上執事家拿薪水，骨氣何在？”

傳道人不可以有傲氣，但卻不可無骨氣。要尊重自己的身分，不能因此而折腰。

三·什一奉獻

教會經濟的來源就是靠信徒的什一奉獻。牧師在教會牧會，最擔心的就是經費不足，經費不足就影響教會的事工，也擔心自己無薪可發。故此有些教牧同工在講台上就不斷的講奉獻，令到有些信徒感覺刺耳，又以為牧師沒料可講。筆者過去牧會多年，很少在主日崇拜中專講有關金錢的題目，可以說沒有，因為筆者認為能將羊群養肥胖，他們自會甘心奉獻。

談到什一奉獻，我到過不少教會講道，看見他們的主日秩序表，常將“什一”寫成“十一”，我一定會和主事人糾正說：十一不對，要寫什一，才是十分之一的奉獻，若寫十一就變成Eleven（11），如果不寫“什一”，就應該要寫十分之一。否則外人進來看見，就認為我們沒文化了。

至於什一奉獻，有些人認為是舊約時代的要求，如今我們是在新約的時代，是隨着各人樂意去奉獻。這話就不對。如果要講新約時代的奉獻，那是全所有的奉獻，主耶穌在馬太福音第二十三章23節說：

“你們這假冒為善的文士和法利賽人有禍了！因為你們將薄荷，茴香，芹菜，獻上十分之一，那律法上更重要的事，就是公義，憐憫，信實，反倒不行了。這更重的是你們當行的；那也是不可不行的。”

“那也是不可不行的”就是什一奉獻，可見主並沒有說新約時代就不必實行什一奉獻。

其實什一奉獻是神賜給祂兒女們一條蒙福的道路，也是帶有應許的誠命。瑪拉基書第三章10節：

“你們要將當納的十分之一全然送入倉庫，使我家有糧，以此試試我，是否為你們敞開天上的窗戶，傾福與你們，甚至無處可容。”

這是神對信徒奉獻方面的要求和應許。筆者牧會多年，還未見過有信徒因奉獻什一而致貧窮，反而是履行什一奉獻，卻會得着神大大的賜福，這是神允許我們去試祂的。有個姊妹曾作見證如此說：“神真是信實。我未實行什一奉獻之前，經濟常陷拮据，但自從履行什一奉獻之後，經濟反而好轉，神常給些意外的收入，沒有以前的窮困。”她還寫了一篇見證登在教會週刊內，題目叫“從什一奉獻看神的信實”。只有經歷此種應許的人，才能體會箇中的奇妙和神的信實。





牧師的工作

一 · 主日講道

牧師主要的工作是主日講道，有些大教會有好幾個牧師，有專司講台工作，有負責行政的，有負責教育方面的，有負責差傳的，有負責聖樂，有負責青少年和兒童的，不一而定。但這是大教會才有如此資源，可以有多位牧師專司各部，像我當年在三藩市金巴崙牧會時，同時就有七位牧師各司其職了。至於小教會就只有牧師一人，最多是加一個幹事。小教會的牧師通常要“一腳踢”，甚麼都由他去做。筆者當年在紐約開荒時期便是這樣，洗廁所，髹油漆，接送，煮飯樣樣都來。後來有了同工，才不用作額外工作，而專心以祈禱傳道的事為念。至於要講堂好道給會友聽，也不是容易的事，各人恩賜不同，有些人出口便能成章，有些則不然。而信徒每周工作了六天，也甚願能在主日得到靈糧豐富的飽足。

我國著名佈道家趙世光牧師（已安息），他在香港創辦了“世界靈糧佈道會”，筆者是聽趙牧師講道而獻身，先父也是聽趙牧師講道而信主。在1953年趙牧師開了一百晚佈道大會，在中國教會是空前絕後，史無前例的創舉，一連三個月的佈道，晚晚能夠座無虛席。他的講台供應真是豐富新鮮，吸引許多人前往聽道，願意悔改信主，甘心奉獻自己，創造教會奇蹟。他是將聖經由創世記一直講解到啟示錄一遍，後來就出版了聖經寶藏，洋洋大觀，數百萬字。筆者的藏書裏就有這套書，保存了四十七年。

二·探訪牧養

傳道人除了要講道之外，其次就是牧養的工作。牧養最重要就是探訪，一個牧師或傳道人如果不探訪，那就無從了解羊群的情況及需要。“你要詳細知道你羊群的景況，留心料理你的牛群。”（箴二七：23）既要詳細知道羊群的景況，就得殷勤探訪；單憑主日或平時在教會一見是根本不可能去了解的。但今天有好些牧師卻從不去探訪，不喜歡探訪；他們有許多自己的理由。對羊群的情況一無所知，又如何能按需要將靈糧分給他們？

筆者當年在香港牧會時，每周六固定整天作探訪，和女傳道挨家挨戶的去，沒預約，因為當時很多人家中沒有電話。遇到會友不在，就留張咭片或單張之類的信物；有時碰着人家正

在攻打四方城（搓麻將），就靜悄悄離開；有時也碰到他們夫妻正在吵架，場面就更為尷尬。來到北美，家家都有電話，可以預約。探訪拉近牧者與會友的距離，建立友誼，又可以發掘人才，又能建立會友的靈命，因着激勵，使他們願意投入教會事奉的行列，在在都對教會聖工的推行大有幫助。筆者一生牧會，探訪是我最享受及投入的事奉，從探訪交談中得到很多非書本內的常識，知識及學問，正如孔夫子說：三人行，必有吾師。

談到探訪也不是簡單的事，也不是每個信徒都可以擔任的。在早年教會的探訪員都是一些熱心的會友，只要她們對探訪有負擔，就可以加入教會的探訪部，按時集合出去探訪。她們未受過訓練，只憑一己的熱心，或者被勸說熱鬧去參加。但這樣卻造成教會許多是非流傳及麻煩。原因是一班未經訓練的義工，對探訪應有的道德和知識不足，每到人家裏，東問西問，說長道短都是不適宜。私人的話題更不可問，如屋值多少，薪金若干等等。還有些探訪者返回教會在公禱會上，美其名站起來為家主開聲愛心代禱，其實間接就將別人的隱私一一在會眾中公諸出來，流傳出去，成為是非話題。還有去探望病人或到醫院去，很多姊妹便熱心提供她們所認識或聽聞的各式各樣之陳年藥方，萬能維他命，神奇草藥等，造成家屬難以應對。所以探訪者一定要熟讀聖經，才能用神的話語勸勉和安慰別人。要嚴守人家的隱私，不要追問病人的病歷，不要停留太久，說話聲調要中等，不可太大聲。

有關牧者去探訪也要注意，若對象是單身婦女，最好帶師母同去，或者找同伴同往，以避免落入試探之中。若往醫院則當別論。筆者過去牧會探訪，大多和內人同往。

教會對探訪員應加以訓練栽培，探訪員應遵守探訪應有的規則和避忌。衣着端莊，注意口腔衛生；每次探訪人數不能太多，二至三人足矣，最多不超過四人。事前先禱告，帶聖經，或福音單張。不要在人家午膳或晚餐的時候去探訪。預約時間後，要準時到達。按門鈴聲音不要太長以免刺耳，太短聽不見。坐的位置要彼此都能望見對方，方便談話。熟讀詩篇第二十三篇，這是最適合任何場合，最能安慰，鼓勵，幫助和勸勉的經節。這些探訪的細則是要多注意的。

三·傳揚福音

除了探訪外，就是要傳揚福音。這是教會的使命。教會每年要舉行佈道大會，請有傳福音恩賜的牧者來佈道，同時也可以定下每年有多少個主日作為福音主日，譬如逢第五周的主日等，可以外請或自己牧師講，製作海報宣傳，組織禱告網，交通接送朋友等等籌備工作，以收果效。除此之外，還可以鼓勵兄姊們實行三三制度，甚麼是三三制度？就是三個信主的家庭，在周末邀請三個未信主的家庭前來吃飯。北美信徒家庭寬闊地方沒問題，三個信主家庭負責做菜招待未信的，然後談天說地，或放映福音影片，或聽聖詩，在不知不覺中將福音很自

然的帶送給他們。中國人以食為天，一頓飯下來，成了朋友，日後帶他們到教會便容易了。

四·個人佈道

另外是個人佈道。在探訪家庭時，可以順道向未信主的親友傳福音。個人談道的果效比佈道會更強勁，因為個人談道是短兵相接，面對面的，有問有答，有辯有論。個人佈道可以預備一些福音單張或小冊子等工具帶去，例如屬靈四定律，福音橋，福音掛圖等。又或者可以唱一兩首福音短詩來表達；筆者最喜歡唱的是：“人人都有罪，我也在其內，你也在其內，他也在其內，人人都有罪，我也在其內。耶穌來拯救罪人。”

聖經告訴我們：“務要傳道，無論得時不得時。”（提後四：2）在日常生活中其實我們有許多傳福音的機會，例如去理髮，乘計程車等，對方跑不了，非聽不可。記得有年跟台灣鄉村福音團契同去南部作暑期短宣，經常要乘計程汽車，每次都向司機傳福音，結果在那次行程中，竟然前後讓三位計程車司機信了福音。

五·培育兒童

有一次慕迪先生外出佈道回來，同工們問他成績如何？他答有兩個半人信主。同工們聽後想想，隨即答曰：“啊，是有

兩個大人和一個小孩信主。”慕迪先生說不是，是兩個小孩和一個大人。原來他說大人生命已過了一半，小孩才是整條的生命。從這句話給我們提醒，要注重兒童的工作，兒童才是教會未來的主人翁。說到兒童工作，美南浸信會的主日學課程運作得最完備，從嬰兒搖籃班開始一直至各級各班。所謂搖籃班，就是將嬰孩帶來，老師教導母親如何去撫養。有一個母親去詢問一位心理學家，甚麼時候才開始教導孩子，心理學家問其孩子多大，她答已經兩歲了，心理學家回她說，已經遲了兩年。

聖經說：“教養孩童，使他走當行的道，就是到老他也不偏離。”（箴二二：6）天主教有位神父曾發出過豪語說：“你們的孩子一出生就交給我們，他以後的一生就不會改變其信仰。”我們看看摩西就是例子。摩西在王宮四十年，吃埃及人的飯，穿埃及人的衣，受埃及文化的教導，但都沒有將他變成埃及人，仍然是百分之百的希伯來人，原因就出在其母親那數年來給他童年教育所帶來的結果。因此，兒童工作是十分的重要，萬不能忽略。

六·關懷老人

教會有老，中，青，幼四代，除了兒童工作，其實老年工作也是十分的重要。筆者當年在三藩市牧會時，教會有一個團契叫退休團契，全是退休人士，人數高達兩百多人，比一個



普通教會的人數還多，我就負責牧養這群老羊。他們有豐富的人生經驗，有充裕的經濟，對教會的財務作出莫大的貢獻。當筆者在華府牧會時，其中也有一個叫常青團契的退休團契，也是類似，人數有三四十人，多是知識分子。當年教會是按會章每兩年一次來投票決定牧師的去留，要出席會友三分之二票數才可以留任，筆者能夠有幸每次過關，得力於這班老人家的支持。後來聽聞新牧師上任後，不但沒有去探訪他們，還在講台公開說這些老人沒有用，如此自然失去了人心。

1961年甘迺迪先生當選為美國的總統，非常年輕，才四十三歲。當年蘇聯總理赫魯曉夫輕看他年輕沒經驗，竟然在莫斯科運來大批飛彈佈置在古巴，每枝飛彈都向着美國的重要城市，而最近的飛彈離佛羅里達州的邁亞米才九十英里。美國的U2高空偵察機發現了此種形勢，立即報告總統，自然被嚇着，謀士們也想不出對策，於是甘迺迪就去請教前任總統艾森豪威爾。艾森豪威爾是五星上將，在第二次世界大戰時曾擔任歐洲盟軍統帥，帶領盟軍擊敗德國，是一位軍事奇才。甘迺迪總統找對人了，當時已年過七十的艾森豪威爾叫他放心，說蘇俄還未有打第三次世界大戰的準備，搬來飛彈只是恐嚇而已，叫他派第六艦隊去封鎖加勒比海，硬要蘇俄撤離飛彈，否則不惜一戰。結果赫魯曉夫只好乖乖撤兵。此舉使甘迺迪聲望直上雲霄，得到國人的肯定；也證明了老年人有用。

中國有句俗語云：“家中有一老，如同有一寶”。教會應每年舉行一次敬老主日，表示對教會老年兄姊的尊敬。

七·推動差傳

筆者於1973年首次前往東南亞九個國家訪問及巡迴佈道，都是鄭果牧師代為安排。在行程第二站是菲律賓。當年鄭牧師在菲律賓馬尼拉靈惠堂牧會，蒙他安排在其教會講道。鄭牧師大力推動差傳工作，曾在一個時期，其教會差派出去的宣教士有四十二人之多，差傳經費比教會經常費還高，成為全亞洲教會差傳的先驅。以後許多教會也紛紛效法。筆者深受鄭牧師的影響，在自己教會也致力推動差傳事工，結果深蒙賜福的是信徒，是教會。教會不論人眾多寡，都要作差傳，大有大作，小有小作，一定要作。凡作差傳的教會，都蒙福且興旺；不作差傳的教會，多是暮色沉沉。1986年的父親節，筆者應邀到紐奧良一個華人教會講道，會後問同工們：“貴教會已有一百多年的歷史，有沒有做差傳？”沒想到反而被問：“甚麼是差傳？”聽後大感不可思議。該教會雖然有百年壽歲，但人數卻稀少可憐，沒有生氣。於是鼓勵他們開始作差傳工作，每年舉行一次，定主題，請差傳專人講道，廣告宣傳，定預算目標，鼓勵信徒信心認獻。這些差傳預算是按經濟多少而向外支持宣教士，宣道機構，神學教育等。所以一定要做差傳，教會才蒙福。



八·訓練門徒

差傳是對外，門徒訓練是對內。正如教會舉辦的培靈會是向內對信徒，佈道會是向外對未信者的，兩者並重。但門徒訓練更具系統性，教會可以每年舉辦一兩次門徒訓練，定下主題，找專長講員，這些都對信徒靈命長進大有幫助。作牧者要有遠見，藉着門徒訓練，可以發掘許多擁有不同恩賜的信徒起來被神使用。

我國著名傳道人于力工牧師是一個造就門徒的大師，也是一位神學教育家，他曾任多間神學院的教授，並創辦了加州基督工人神學院，為神的國度栽培許多神國工人。早年他又創辦美中基督工人中心，專作門徒訓練，派高榮德牧師擔任中心總幹事，歷年來訓練了許多出色的門徒。在美中附近有八間大學，其中有許多留學生來自台灣，大陸，香港，東南亞等各地，內中有博士班，碩士班，學士班，甚至有博士後班的同學，都是精英學者，他們每年就乘着暑假或春假之便前來中心參加門徒訓練。筆者有幸，曾四次被邀請去作講師。而這班前來參加訓練的同學，他們學成後有些返回原居地，對當地教會有莫大的幫助；有些則留在本地，也對當地教會甚有影響。故此門徒訓練是一項重要的工作，也是牧養的一環。

九·婚喪喜慶

作為一位牧者，教會的紅白兩事是免不了，牧師要主持婚禮及喪禮，嬰兒滿月宴，壽宴等，通常這些筵席牧師是要出席，不出席是沒禮貌，對主人家面子也不好交代。但若是大教會，特別是港台東南亞國家，幾乎每個周末都有宴會排上，牧師長期吃上這些山珍海味，對健康多少有影響。筆者有位同學牧師，他當年在香港仔海面傳道會事奉，該教會人數眾多，幾乎每個周末都有宴席，十數年下來，他的健康漸漸亮起嚴重的紅燈，由糖尿病，雙目失明，右腳截肢，至每日三次洗腎，受盡痛苦壓力的折磨，終於在近期安息主懷。

“節制”是聖靈的果子。牧者要節制飲食，注重健康，才是人生最大的財富，才能被主盡情的使用。使徒約翰在約翰叁書對他親愛的兄弟該猶說：

“親愛的兄弟啊，我願你凡事興盛，身體健壯，正如你的靈魂興盛一樣。”

這就表明我們應該注意生活的平衡，作一個靈魂體三方面都健康的人。

今天我們就無法學習這一點。有人體健如牛，但靈性糊塗，道德失操。有人靈性佳美，卻體弱多病，終年唉叫。故此勸勉牧者們要注意飲食健康，靈性活潑，才能為神作大事。



後記

本書是筆者於2009年八月五日靈修時，忽然有一感動，要寫“牧養神的群羊”一書。於是立即動筆，在三天之內撰成本書。希望本書能貢獻給後輩傳道人在牧會方面一些借鏡與參考，是所盼禱。



本書作者何衛中牧師曾在香港和北美牧養過大中小各型不同的教會，在四十多年牧會事奉中，經歷過不同的磨練和塑造；這是神特別給與的恩典。現在，作者透過“牧人的素質，牧人的認識，牧人的生命，牧師與教會，牧師的工作”五個綱題，將一生牧養教會的點點滴滴撰寫出來，希望貢獻給後輩牧者和教會領袖們，讓他們在事奉上有所參考。



 **金燈臺** 出版社有限公司
Golden Lampstand Publishing Society (HK) Ltd.
www.GoldenLampstand.org
贈閱本·非賣品

