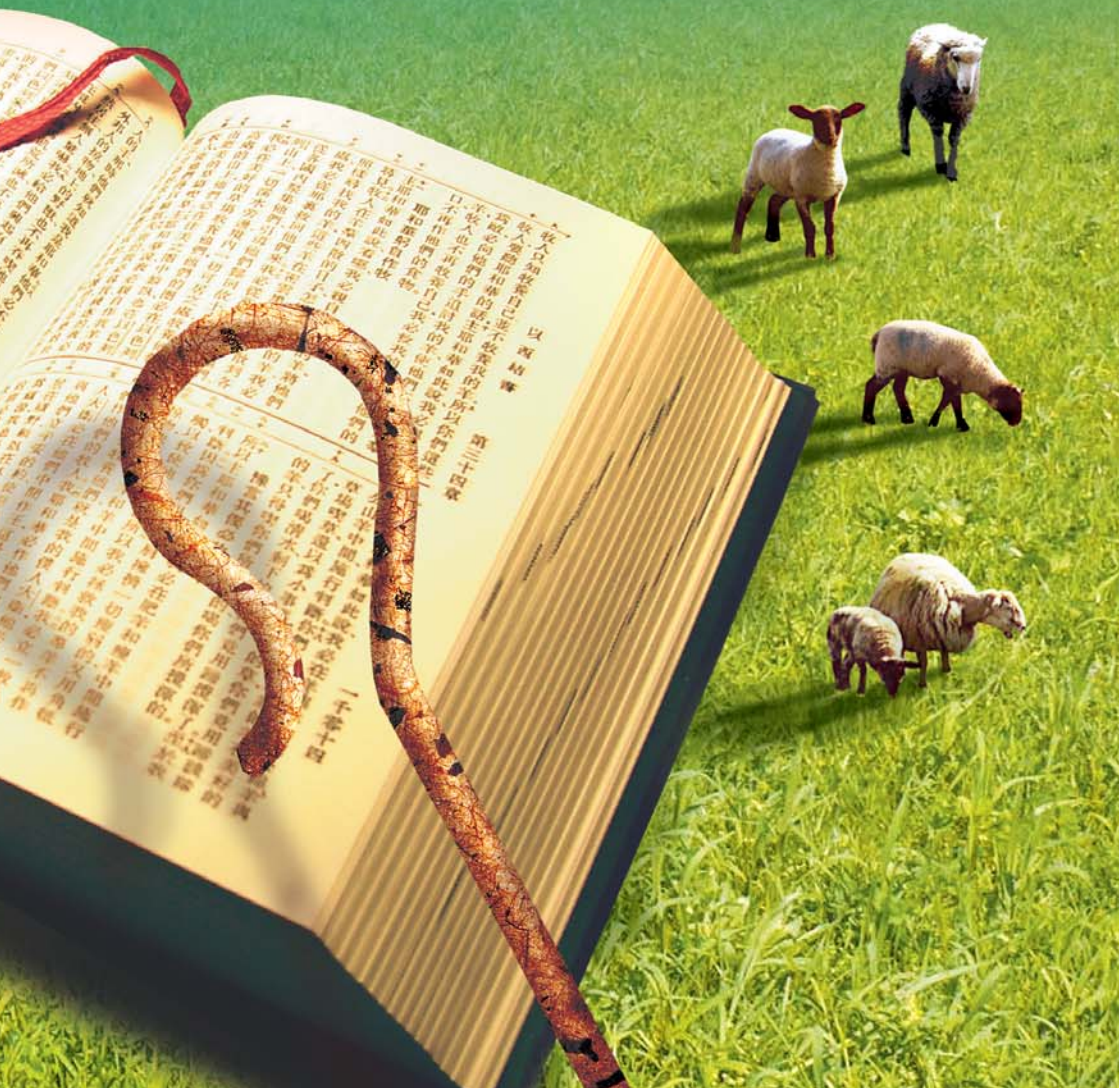


牧养神的群羊

何卫中 著



牧养神的群羊

何卫中 著



牧养神的群羊

作者：何卫中

出版：金灯台出版社有限公司

香港新界火炭坳背湾街34号丰盛工业中心B座1313室

电话：(852)26949598 传真：(852) 26924694

网址：www.GoldenLampstand.org

版次：2010年初版

Feeding the Sheep of God

Author: Rev. Paul Wai-Chung Ho

Publisher: Golden Lampstand Publishing Society (HK) Ltd

Room 1313, Block B, Veristrong Ind. Centre,

34 Au Pui Wan St., Fotan, N.T., Hong Kong

Tel: (852) 26949598 Fax: (852) 26924694

URL: www.GoldenLampstand.org

ISBN: 978-962-7597-51-3

Cat No.: GL217B

© 2010 Golden Lampstand Publishing Society (HK) Ltd

All Rights Reserved

赠阅本·非卖品

目录

主耶稣是好牧人 13

牧人的素质 16

一·重生得救

二·清楚蒙召

三·充实装备

四·熟练圣经

五·博览群书

牧人的认识 21

一·认识真神

二·认识基督

三·认识圣灵

四·认识教会

五·认识撒但

六·认识同工

牧人的生命 31

一·生命见证

二·灵修生活

三·恩赐使用

四·人际关系

五·学历知识

六· 勿争学位

七· 牧师街头

牧师与教会 41

一· 教会长执

二· 教牧薪俸

三· 什一奉献

牧师的工作 46

一· 主日讲道

二· 探访牧养

三· 传扬福音

四· 个人布道

五· 培育儿童

六· 关怀老人

七· 推动差传

八· 训练门徒

九· 婚丧喜庆

于序

我这作长老，作基督受苦的见证，同享后来所要显现之荣耀的，劝你们中间与我同作长老的人：务要牧养你们中间的群羊，按着神的旨意照管他们；不是出于勉强，乃是出于甘心；也不是因为贪财，乃是出于乐意；也不是辖制所托付的，乃是作群羊的榜样。到了牧长显现的时候，你们必得那永不衰残的冠冕。（彼前五：1-4）

作牧师，不是纸上谈兵的事。历来教会的问题，多是出于牧者，因为那些学院出身的人，本身可能是学者，但缺乏牧会经验，所教导的学生，离开学堂，走进教堂，没有属灵装备，乏善可陈，自然非教会之福。屡见讲“教会增长”的人，所牧的教会偏不增长，就是现实的例子。

高深的知识，对于羊群很少帮助，连圣经地理的知识也是一样。如果谁想最精美的地图，就能够使羊群到丰美的草地，安息的静流，必然是思想有问题。羊群所需要的，是牧者在前头走，他们可以跟随。这就是“作群羊的榜样”。

怎么也不会想到，以彼得的性向，会作牧养教会的长老，就是今天称为“牧师”的。但群羊的大牧长耶稣基督，有祂的全知，和至美的旨意。在十字架上为羊舍命，并复活以后，祂特地问彼得：你“爱我…吗”？然后，交托他：“你牧养，喂养我的羊”。



著名新约学者F.F. Bruce以为如果斤斤计较动词的不同，实在可能失去重要意义，因为圣经中尽多动词换用的例子；主要在对于主的爱，舍己，赦免的爱，有所体验，能够诚实的爱主，才可表现于关怀主的羊群。

奇怪的是，罗马天主教历来的教皇，自称是彼得的继承人，却没有彼得的形像，只有纵横辟阖，严严的辖制。宗教改革以后，抗罗宗教会，情形进步不了多少。所以，有人说：抗罗宗教会的问题，是没有教皇。也有人说：问题是教皇太多。现况如此，何堪问闻！

何卫中牧师，在美洲及亚洲牧养教会多年，所至有声，因为他从不用手段，建立山头，而是诚实任事，依循彼得的规格：照神的旨意，甘心，乐意，作榜样。他从不计较待遇，也不贪财，夺权，斗争。他虽不像古时祭司或现代拉比的兼业屠宰，却雅擅烹调，亦牧亦厨师，时常喂养饥饿的羊，使他们不至于在回家途中困乏晕倒，这是很多人可以作见证的。

耶稣在世工作时，宗教很发达，圣殿极堂皇，却看见许多人困苦流离，如同羊没有牧人一般，就怜悯他们；今天加上更多困苦流离的人，是牧人没有羊。何牧师本着怜悯的心，写成牧养神的群羊，祝神藉本书赐福教会，同享主显现的荣耀，是所望焉。

于中旻序于新加坡

2009年九月

朱序

何卫中牧师在本书中所写下的，都是神的工人实实在在要注意的地方；当中最重要的，是要清楚蒙召，而这一点也是被最多人忽略的。

最近这两三年，我有机会到访北美和澳纽数次，看到当地许多华人教会都在聘请传道同工；另一方面，又看到许多传道人没有事奉工场，他们以中年人居多，当中有不少来自香港，子女又多是处于小学升中学的阶段，有时会想到，他们很大程度是为了子女的教育需要而移民的。有不少传道人转业，甚至有些传道人一家几口在接受政府的济助而活。在北美和澳纽的华人牧者，能够长时间在教会中稳定事奉的，寥寥可数。

为何有这些现象呢？其中一个最大的原因，是他们未有蒙召的确据；否则，他们无论遇到任何困难，也必能靠着主行在祂的旨意中，坚毅勇敢的事奉下去。

传道人是必须被神呼召的。何牧师在本书中也十分强调这一点。如今许多人未有确切清楚神的呼召，却走进神学院去，反映近十至二十年的神学院培训，重于传授圣经知识和神学理论，而忽略注意神学生的呼召经历和属灵品格。其实，工人是被神呼召出来的，他们在未进神学院之前，就已经拥有神工人的生命；他们进入神学院，只是接受装备。神的工人是神所呼召出来的，绝对不是神学院可以培训制造出来的。



神的工人必须深切省思和肯定神对他的呼召，神学院也要帮助他认清神的呼召。一直以来，太多不应该进入神学院的人进去了；未清楚神的呼召而走进神学院的人，自己本身有责任，但神学院未能帮助学生认清蒙召的确据，也是责无旁贷。如今许多工人没事奉工场，许多工场没工人奉事，吃尽苦头，都是因为忽略了神的呼召的必要性，以至虽然不断有神学生毕业，教会却缺乏合适的牧人。

何牧师在本书中还写下许多作为牧者的心得和原则，是宝贵的参考。盼望当今的传道人，能够藉这本小书再一次被提醒，成为合神使用的工人，好好牧养神的群羊。

朱志伟序于香港
2009年九月

杨序

何卫中牧师是一位资深的牧者，一生牧养教会的时间有四十年之多，大的教会小的教会他都牧养过，所以，在牧会的事情上，他在各方面都累积了丰富的经验和心得。当他早年在香港牧会时，我有机会与他一起在教会中事奉，从他身上我有不少的学习和得着，他实在是我的属灵导师。多年来，除了牧会之外，他也参与文字工作，现在他将自己一生作为牧师的原则书写下来，值得教牧同工，会佐执事，以及有心志事奉主的信徒阅读和学习。

其实，今时今日的社会人际关系特别复杂，以至在教会中事奉，很多时也会遇到人的问题需要处理。何牧师在本书中，也分享了不少面对这些问题的实际经历。盼望我们在教会中事奉的人，多多参考前辈牧者的经验，得到提醒，努力改进，在事奉神的工作上做得更好，以至教会能够更加和谐，使到神得着当得的荣耀。

杨梵城序于香港
2009年九月



自序

笔者一生牧养教会有四十多年，牧养过大中小各型不同的教会前后共有十个之多，这是神特别给与的恩典，让笔者在牧会事奉上经历众多不同的磨练和塑造。还有，在牧会过程中，神也让笔者在文字工作上多有参与的机会，看见文字工作任重道远，果效非凡，也开始学习投入文字的事奉，养成了写文章的习惯。现就凭着神所赐的恩典和经历，愿将一生从神所领受的一滴一滴，用文字撰写本书，叫“牧养神的群羊”，呈献给后辈的仆人们，希望他们在牧会事奉上有所参考。

何卫中序于美国德州

2009年八月十八日



编者序

八月初，金灯台之光—何卫中牧师文集才刚刚定稿付印，还没喘够一口气，就收到何师母来信说何牧师写了新书牧养神的群羊，正在为他四十二张原稿纸手写输入电脑。将消息告诉同工，反应是：“又书一本？”

我们感到惊讶。因为何牧师曾经说过，在金灯台之光之后，他不会再出书的了。但是神的意念往往是我们不能想到的，祂感动何牧师三日内写成本书，又赐给我们一个意念：本书牧养神的群羊，跟何牧师另外两本刚出版的新书合在一起，恰好成为一套牧养丛书：牧养心得（牧养神的群羊）+ 牧养经历（火柱云柱万里行）+ 牧养讲章（金灯台之光）。原来在不知不觉间，何牧师已将他一生的事奉经历，讲道信息和心得体验，都一点一滴的化为文字，留给地上的教会。何牧师曾经郑重的对笔者说过：“虎死留皮。”人生匆匆数十载，在离世归主的时候，有什么可以留给属灵的儿女？有什么可以留给后辈仆人们？短短四个字，尽显长辈牧者的终极心愿。

而作为编者，我的心愿，就是希望能够协助作者达成心愿，尽心竭力去让宝贵的属灵资产面世，传世。每当读者在阅读的时候得着益处，我们作者和编者的喜乐，就没有比这个更大的了。

陈梓宜序于香港
2009年十一月



前言

大卫王写诗篇第二十三篇，第一句说：“耶和华是我的牧者，我必不至缺乏。”在旧约时代，耶和华是我们的牧者；在新约时代，耶稣是我们的牧者。耶和华神如何在旧约时代牧养祂的子民，耶稣基督照样在新约时代牧养祂的子民，并且扩展到连外邦人祂也去牧养。祂按照父神的旨意牧养群羊，并且为群羊舍命。新旧约圣经其实就是一部牧养神学。





主耶稣是好牧人

主耶稣真是好牧人，有几点可以证明：

耶稣走遍各城各乡，在会堂里教训人，宣讲天国的福音，又医治各样的病症。（太九：35 - 38）

这段话概括了主在世的工作：教训，宣道，医病。这三项是主耶稣在世工作的重点：“教训”就是真理的传递，是神学性的；“宣道”是福音性；“医病”是实际对人的帮助。由此可见祂的工作的全面性，也给我们看到牧会工作的范围是平衡的，没有偏侧轻重。

使徒聚集到耶稣那里，将一切所作的事，所传的道全告诉祂，祂就说：“你们来，同我暗暗到旷野地方去歇一歇。”这是因为来往的人多，他们连吃饭也没有工夫。（可六：30 - 31）



这里给我们看见主耶稣牧会的方法。祂吩咐门徒要作该作的事，就是要传道，然后回来将一切所作所行的全汇报给主。所以我们今天作仆人的也是要如此，忠于所托。主给门徒们的赏赐是什么？就是跟祂到旷野歇一歇，这是体贴，让他们有休息的机会，有喘息的机会，没有立即又吩咐他们新的工作。主耶稣也没有因为派了门徒外出工作，自己就坐享其成；祂照样自己忙碌到连吃饭的时间也没有，可见祂是何等殷勤工作。

路加福音第九章57至62节记载：“他们走路的时候，有一人对耶稣说：‘你无论往哪里去，我要跟随你。’”没想到主耶稣却对他说：“狐狸有洞，天空的飞鸟有窝，只是人子没有枕头的地方。”

这好像一个热心要跟随主的人，在别人看来，欢喜还来不及，怎会泼冷水？没想到主竟然对他如此回应。可能主认为他跟随是为了有利可图，想发财，如犹大一样，才给他浇冷水。在此给我们看见一个真理，主并不是来者不拒，主耶稣能知人心，能看出某人跟随的动机是否纯正。

但反过来祂却对另一个人说：“跟从我来！”怎知这人却说：“容我先回去埋葬我的父亲。”意思说我现在还不能跟随你，因我上有老父要奉养，等我老父百年归西之后才来跟随。这是常情的道理。但主说：“任凭死人埋葬他们的死人，你

只管去传扬神国的道。”死人又怎能埋葬死人？这里说的第一个死人是活死人，一个没有神生命的人，他在神面前就是活死人；另一个死人才是真正的死人。所以主耶稣所说的，就是让活死人去埋葬他们的死人的意思。

忽然又有一个来对主说：“我要跟从你，但容我先去辞别我家里的人。”但主说：“手扶着犁向后看的，不配进神的国。”意思是：既要跟从主，就不要三心两意。既要跟从，却又多挂虑，挂这虑那，正如罗得的妻子，天使告诉她不要回头看，她就是不舍，结果因为“回头一看，就变成了一根盐柱”（创一九：26；路一七：32）。

从上文给我们看见跟从主有三种人：

第一种是自动来跟从的人，但动机不纯正。

第二种是主要呼召的人，但他们有许多的挂虑和包袱。

第三种是愿意跟从主，但却有很多属世的责任未了，不能毅然放下。

这三种人岂不是今天教会的写照吗？主耶稣被称为大牧长，祂事奉的榜样，是我们该完全效法的。





牧人的素质

主耶稣是大牧长（彼前五：4），我们这些事奉主的人是
小牧人。要作小牧人也不是那么容易的，有下面的几项条件：

一· 重生得救

这是最重要的条件。牧人如果未经历重生，那他们怎能带领羊群获得重生的生命？如今在神的禾场上就是有些还未曾经经历重生得救的“牧人”，他们只凭着血气在事奉，事实上他们不配事奉，因为根本没有事奉的生命，和圣经真理格格不入。可能他们对圣经滚瓜烂熟，但却没有经历悔改重生。这样的人不能在神的工场上作牧人。

二· 清楚蒙召

一个已经重生得救的人，未必能够作牧人，必须蒙神呼召，好像摩西，先知们，使徒们，他们都是经过神的特别拣

选，呼召他们出来跟随祂。一个牧人若没有神的呼召，只凭着一己冲动来事奉，必定造成日后许多的问题，以至灰心丧志，经历试炼或试探时自己便跌倒了，还可能加给教会许多麻烦。

笔者当年在香港读神学时，就看到不少这一类的人。他们中间有些因会考不合格而没能升学或就业，或世界道路走不通，又或经济贫困，就报读神学院，以为入神学院很容易，又住宿可以免费，只缴膳费而已。记得当年和我同进神学院的共有十二人，经过三年之后，毕业时只剩四人（笔者有幸是其中之一）。那其余八人在哪里呢？原来有些是半途而废，有些退学了，有些因道德问题被学院开除了。那么留下能毕业的四位同学是否能够在工场上顺利牧会？也不，有人因灰心不干而转业，有人美其名出国深造却选了别科。其实早些半途而废也是好事，不至误人误己误教会。但痛心的是，有些人在教会居高位后，渐渐成为教会的教霸，辖制羊群，造成祸害，这才是悲哀！

如今未经蒙召而走上事奉之路的人比比皆是，特别今天在北美的华人教会更多，笔者在北美居住了四十二年，也走过不少地方，就看见许多类似的情形，造成华人教会许多的难处，许多的分裂，真令人痛心。



三·充实装备

国家要打仗，就得徵兵，徵兵就要加以训练才能上战场。教会的牧人也得被装备，就是要接受神学训练。通常一个要事奉的人，进入神学院受训，少则三年，多则四年，才能上阵。除非有特别才能恩赐的人，没受神学造就，却被神重重使用者，则是属乎异数，另当别论。例如：早年中国教会有倪柝声弟兄，王明道先生，以及赵世光牧师等。他们是神在那个时代中所兴起的特别器皿。还有一位是宋尚节博士，严格来说，他没有真正受过正规神学训练，他在美国进入的协和神学院是新派的神学，根本不相信圣经的权威，而且他在学时，被人当作神经病人看待。所以他出来传道时，他的解经法是有些问题，但他有神的呼召，故此神赐给他特别的能力，能叫许多人认罪悔改。这是神给那个时代特别的恩典，我们不能够一概而论，一般的人，宜先接受神学训练的装备。

四·熟练圣经

传道人名副其实就是传道，要传道就要有道可传，要有道可传就要熟读圣经，因为我们所传的不是世上的知识学问，而是神的道，也就是圣经的真理。以前的神学院称为圣经学院，顾名思义，就是读圣经，故此圣经学院的学科有四分之三是圣经，四分之一才是其他的学科。一个教牧人员一定要熟悉圣经

才能够传道，这是铁一般的事实，不容置疑。

笔者在北美多年，发现许多神学毕业的神学生，他们有很多世界的知识，惟独对圣经不熟悉，也不懂解经，故此主日讲道，尽是他所认识的科学，哲学等等题外的知识，信徒在灵命上饿得半死，无道可听。

笔者当年在华府牧会时，整本会友的名册数下去，就有六七十位有博士学位的人士，笔者就算要作他们的学生也没有资格，何论讲道给他们听。记得笔者1967年初移民到纽约时，华人教会稀少，教会没有能力请去牧会，为了要事奉，只好自己先在家中开设查经班。当时纽约华人除了一些老华侨外，其他就是海外来美的留学生，他们毕业后就留在当地就业定居。那时笔者就凭着信心创立教会，没想到一下子来了数十人，内中也是有博士，医生，工程师等，当时心中惶恐，因为笔者才疏学浅，要讲好道给他们听，非绞尽九牛二虎脑汁不可，造成心中有压力。

在1971年笔者前往西雅图探望好友孙约翰牧师，他带我去拜访沈保罗牧师。沈牧师是中国资深名牧，笔者当年只是一个三十出头的小伙子。在言谈中，他知道了我的景况，便劝勉说：“小老弟，我们今天作传道的，特别在北美，不要被那些博士，硕士，医生，律师等吓唬。我们要学会讲道，讲他们不



会讲的，若果他们也会讲，那请你来干什么？故此我们传道人一定要在讲坛方面下功夫，要让会众真的有道可听。”这一席话使笔者日后一生受用不尽。回到纽约之后，真的在讲台方面切切下起了功夫来。如今几十年过去，也到退休之年，还不断的被教会邀请去领各项不同性质的聚会，如夏令退修会，培灵大会，差传年会，奋兴布道等等，当然这是神特别的怜悯和恩典！

五·博览群书

传道人除了要熟悉圣经之外，还要博览群书。想当年在神学院时，教宣道法的郑德音牧师常常对我们说：“你们读圣经要读到出汗。”笔者奇怪读圣经不用出力，何来汗水？原来他的意思是在读圣经方面下功夫，出汗是付代价。传道人除了圣经外，还要阅读其他方面的书报，以增广知识，让自己更充实，讲道加插内容更生动有趣。有些传道人只熟悉圣经，但对世界社会环境一无所知，传道人可以无学历，但不可没学问，没文化。学历是因人而异，有人有机会接受高等教育，但有人没有，但不要紧，可以自修自学，多读群书，因为没有学识才是传道人讲道的致命伤。有人说：要知道这传道人有没有学问，可以到他的办公室看一看便知，除了属灵的参考书外，还有什么课外藏书，就知道传道人肚内有多少墨水了。此话虽有道理，但却不尽然，因为有人喜欢买书，但只买不看摆放着，是充充门面点缀而已。



牧人的认识

一 · 认识真神

牧者若不认识神，怎能传讲神呢？先知何西阿就说：“我们务要认识耶和华，竭力追求认识祂。祂出现确如晨光，祂必临到我们像甘雨，像滋润田地的春雨。”（何六：3）这句话就表明追求认识神并不困难，只要你肯追求认识神，祂就出现如晨光，如甘雨，如滋润田地的春雨。但为何今天有许多信徒仍然不大认识神呢？因为他们根本没有去追求。那么又如何去追求？

1. 读经。读经能叫我们认识神。因为圣经是神的启示，将神的本性完完全全的表露无遗，故此多读经就多认识神。
2. 祷告。祷告能叫我们认识神。我们从祷告中经历神话语的实在，叫我们多认识神。



3. 聚会。聚会是多听神的仆人们讲述神的话。正如马利亚坐在主脚前，她就摸到了主的心意，能在耶稣离世前，将一瓶真哪哒香膏倒在耶稣的头上，让主能享受她的爱心。

主耶稣在祂的祷告文里面提到：“认识你—独一的真神，并且认识你所差来的耶稣基督，这就是永生。”（约一七：3）原来认识神可以使我们得永生，这就非认识不可，难怪先知何西阿如此说：“务要追求认识耶和华，竭力追求认识祂。”不单要追求，还要竭力的呢。

二·认识基督

有一次，门徒腓力对主耶稣说：“求主将父显给我们看，我们就知足了。”（约一四：8）主耶稣对他说：

“腓力，我与你们同在这么长久，你还不认识我吗？人看见了我，就是看见了父；你怎么说‘将父显给我们看’呢？我在父里面，父在我里面，你不信吗？我对你们所说的话，不是凭着自己说的，乃是住在我里面的父作祂自己的事。你们当信我，我在父里面，父在我里面；即或不信，也当因我所作的事信我。我实实在在的告诉你们，我所作的事，信我的人也要作，并且要作比这更大的事，因为我往父那里去。”（约一四：9-12）

从主对腓力所说的这一番话，就说明当时这班门徒虽然跟随耶稣，但对耶稣还是不认识，才会要耶稣将父显给他们看。主教训他们，叫他们认识耶稣。

今天仍然有许多信徒，虽然说是信耶稣，但仍然不认识祂，不认识祂的作为。我们要怎样认识基督呢？就是看主的工作和祂所作的事，就可以明白了。在马太福音第九章35至38节里就有如此的描写：

耶稣走遍各城各乡，在会堂里教训人，宣讲天国的福音，又医治各样的病症。祂看见许多的人，就怜悯他们；因为他们困苦流离，如同羊没有牧人一般。于是对门徒说：“要收的庄稼多，作工的人少；所以你们当求庄稼的主，打发工人出去收祂的庄稼。”

在这段经文记载了耶稣工作的性质：

1. 在会堂里教训人。这是讲道。
2. 宣讲天国的福音。这是布道。
3. 医治各样的病症。这是对人肉体方面的帮助。

我们认识基督的工作是全方位的事奉，“凭着他们的果子，就可以认出他们来。”（太七：16）



三·认识圣灵

圣灵是三位一体真神的第三位，与圣父圣子同荣同尊，祂将主的救恩推广出去，叫人知罪，叫人重生，祂的能力叫人相信基督是救主，祂也有独立的权柄作祂要作的工。

他们事奉主，禁食的时候，圣灵说：“要为我分派巴拿巴和扫罗，去作我召他们所作的工。”（徒一三：2）

可见圣灵有独立自主的权柄，可以差派门徒。

当主耶稣在论罪的问题时，祂说：

“所以我告诉你们：人一切的罪和亵渎的话，都可得赦免；惟独亵渎圣灵，总不得赦免。凡说话干犯人子的，还可得赦免；惟独说话干犯圣灵的，今世来世总不得赦免。”（太一二：31-32）

为什么主耶稣会说亵渎圣灵不得赦免？因为我们得救恩是完全靠圣灵的感动和光照，然后我们才能认识基督的救恩。如今我们竟然亵渎圣灵，那怎能叫我们得赦免呢？什么叫做亵渎圣灵？那就是当日主耶稣行神迹，医病，赶鬼时，主耶稣明明是靠圣灵行神迹，但那些法利赛人却说主是靠鬼王行的神迹，这就是亵渎圣灵了。圣灵是将神的爱浇灌在我们心里，叫我们重生；若没有圣灵的光照，我们就不会认识福音，不会得救。

四·认识教会

牧者一定要认识教会不是教堂；教会的意思是一班蒙神拯救的儿女们聚在一起敬拜神，是为教会，正如主耶稣在马太福音第十八章20节所说：“因为无论在哪里，有两三个人奉我的名聚会，那里就有我在他们中间。”这就是主的教会了。

教会不论人多少，在乎有主的同在。认识教会是主的身體，主是教会的元首。教会不论大小，人数多寡，都是主的教会。但有些牧者却有错误的观点，就是将教会当作自己的地盘，自己的王国去经营。一次有两位牧师在谈话，甲牧问乙牧说：“你所牧养的教会有多大？人数多少？”乙牧答：“我的教会人多势众，每年财务预算上百万——”他沾沾自喜的反问甲牧又如何？甲牧气定神闲的说：“我的教会和你一样，也是人多势众，财务也是每年上百万。”乙牧甚感奇怪，因为他知道甲牧的教会是小的，怎么会和自己的一样？甲牧随后解释说：“你的教会不就是我的教会吗？怎会是你的我的？其实都是主的。”

今天就是有太多的牧者抱着如此的念头，特别是到了年长时，他们不肯退休，不肯让贤，美其名是要至死忠心，要死在讲台上，此种观念是不对的。神使用每一位牧者，都有时候。宋尚节博士蒙神大大使用，奋兴了教会，带领了不少人信主，按理说神应该让他活久点才是，但没有，他只活了四十多岁就



被接回天家安息。摩西死时虽已高龄一百二十岁，但“眼目没有昏花，精神没有衰败”（申三四：7），但神没有因此而让摩西继续活下去，原因是摩西的使命已完，是该交棒的时候，神兴起约书亚来接棒。就算摩西有多能耐，神仍然是要叫他退下来，这就是教会的新陈代谢。我们要顺服神的安排，不要恋栈不肯退下，要学会放手，让后继牧者能自由发展圣工，就算是自己创立的，也要如此。

曾有一位大教会牧者，听说有从外地来的牧师要进入其本地开教会，他就说这里教会已达饱和，不必再来开了。但那外来牧者结果还是开始了。后来这个新教会人数逐渐增加，成为有规模的教会；而本地原先那个大教会，人数也没因此而减少。这就证明主的禾田是无限之大，一切都是属主的，并无你我彼此之分。牧者一定要认识教会，要有大使命的观念和天国的观念才是。

五·认识撒但

撒但就是魔鬼，专门与神作对，是我们和神的共同敌人。撒但这名就是敌挡的意思，凡事都与神敌对。在启示录内透露它有七个名字：

1. 亚巴顿（启九：11上）。“有无底坑的使者作他们的王，按着希伯来话，名叫亚巴顿；希利尼话，名叫亚玻伦。”

- 是无底坑的使者，这是解经家所同意的。亚巴顿在希伯来文即是沉沦或灭亡之意（启一七：8），这名字正符合撒但的工作，是代表黑暗和破坏的权势，使人趋于沉沦。
2. 亚玻伦（启九：11下）。亚玻伦是希腊文，意即毁灭。这是撒但的特性，它的作为就是要毁灭人。它是战争的发动者，战争带给人类是极大的痛苦和伤亡。
 3. 大龙（启一二：3,9），又是红龙。红代表流血，龙代表神秘的能力，是残忍流血的能力。在我们中国流传的故事中，凡是龙所到之地，都会被破坏，造成大灾害。在美国中西部一带，每年夏天就出现许多的龙卷风，破坏性十分严重可怕。这都象征大龙的本性。
 4. 古蛇（启一二：9）。我们人类给这条古蛇害惨了，始自老祖宗亚当和夏娃，不单自己陷入死亡，也连累世代代子子孙孙同样也陷进痛苦的深渊中。它迷惑人的伎俩层出不穷，我们人类就在它迷惑之下，一步步的走往灭亡之路。圣经评论它是迷惑普天下的，即是说普天下的人，无不受它的蛊惑，连亚当也上了它的当。试想亚当是何等的聪明有智慧，能为神创造的一切飞禽走兽一一命名没有重复，但亚当也都被它所迷惑，可见它手段的高明，没有人能逃得过。



5. 魔鬼（启一二：9）。这名字代表穷凶极恶。魔鬼本身是光明的天使，原本是极其美丽，但因心中骄傲，起了野心，想要抢夺神的宝座，要与神分庭抗礼，平起平坐，结果被打落地上来，自此就变成魔鬼，极其可怖。也常有犯罪作恶之人被称为魔鬼。有一个太太，常常喊她的丈夫是老魔鬼，因为他常喝醉酒，回家便打人骂人。
6. 撒但（启一二：9）。撒但原文是敌对者，凡事与神为敌。这名字正与启示录第十七章所记载的大巴比伦之基本意义相同，就是与神为敌。撒但抵挡神的工作，又试探人，叫人陷入罪恶的深渊。当撒但试探耶稣时，主就责备它说：“撒但，退我后边去吧！”（太一六：23）撒但名字为抵挡，神也很幽默，叫信徒对付撒但也是用抵挡，以其之矛，还其之盾。“务要抵挡魔鬼，魔鬼就必离开你们逃跑了。”（雅四：7）有次听到唐崇荣牧师分享说：“我们不能拦阻飞鸟从头上飞过，但可以让鸟儿在我们头上作窝。”同样，我们不能拦阻撒但来敲我们的心门，但可以不开门让它进来，若果真想要开门看看，就请主耶稣替你去开，撒但看见是主，就说：“对不起，叩错门。”就逃跑了。
7. 迷惑者（启一二：9）。撒但最后的一个名字是迷惑者。如今这个世界有许多的人不肯相信有神，不信有天堂有地

狱，不信有审判有来生，不信基督会再来，就是因魔鬼的迷惑所致。魔鬼最不喜欢人读启示录，因这本书是将魔鬼的真面目揭露无遗，还把它将来的结局宣布出来，等于判了它的死刑。因此，魔鬼要赶在它的末日来临之前，要穷凶极恶的去破坏神的工作，破坏神的儿女及其家庭。“所以诸天和住在其中的，你们都快乐吧！只是地与海有祸了，因为魔鬼知道自己的时候不多，就气忿忿的下到你们那里去了！”（启一二：12）因此，我们要格外小心，防备试探及攻击，多读启示录，就能洞察魔鬼的作为。使徒保罗在哥林多后书第二章11节说：“免得撒但趁着机会胜过我们，因我们并非不晓得它的诡计。”所以我们要警醒祷告，免得入了迷惑。

六·认识同工

有云：“识性能以同居”，自古以来，婆媳是最难以相处，若能彼此了解，互相迁就，就能和睦同居。又云：“文人相轻”，作家彼此不服之意。同工也是如此。今日教会出现许多问题，同工问题也是其中之一。

主任牧师要爱护团队的同工，团队的同工也要顺服和尊敬主任牧师，彼此尊重，彼此敬仰，彼此顺服，彼此欣赏，彼此合作，彼此了解长短恩赐，彼此包容体恤，才能同心配搭事



牧养神的群羊

奉。若果自己不愿意同心或有成见无法沟通和合作，就只好自己求去。不要在教会树立势力，互相对抗，抵消了力量，失去了见证，造成教会分裂，让教会受极大的亏损。





牧人的生命

一 · 生命见证

传道人牧养神的教会，道德是十分的重要，也即是圣洁的生命。使徒保罗写信给他属灵儿子提摩太就说：

人若自洁，脱离卑贱的事，就必作贵重的器皿，成为圣洁，合乎主用，预备行各样的善事。（提后二：21）

社会职业的人士，只要你合乎公司的条件就可以上班，下班后不管你如何花天酒地；但主的工人，却要多加一项，就是圣洁的生活，要讲求道德准则。传道人最忌的是财，色，权力，这三样都是传道人重重的致命伤。过去有不少传道人在事奉工作岗位上特别出众，却因沾上财色权力的引诱致身败名裂的大有人在。圣经中也有好些例子，如基哈西的贪财以致惹上



大麻疯，终身不能复原；参孙的贪色以致被挖去眼睛。至于权力，能使人腐化。

二·灵修生活

要灵性活泼健康，灵修生活是不可或缺的。我国著名传道人王载博士，他一生有句座右铭：“不读圣经，不进早餐”。他每天读圣经，不知将全部圣经读过多少遍了，因此他对圣经能滚瓜烂熟，自然能够活用圣经，讲道流畅。中国有句关于读书人的谚语：“三日不读书，言语无味，面目可憎”。此话对我们也同样有效，信徒若三日不读经，也是如此可憎。

大卫在诗篇第二十三篇就说到“耶和华是我的牧者，我必不至缺乏。祂使我躺卧在青草地上，领我在可安歇的水边”。这金句完全写出灵修生活的情况。青草地是群羊吃草的地方，也就是我们的读经；溪水旁是饮羊的地方，说明信徒需要粮食及饮水。神的话正如青草及溪水，能满足我们灵命的需要。牛要吃饱青草，它才能供给丰富的牛奶。它将青草吃下去，经过消化，就产生有营养的奶汁，供应人的需要。照样，牧人要吃饱灵粮，然后消化成为灵奶，以供应羊群的需要。

所以传道人一定要好好读经，才能供应讲台的需要。吴恩溥牧师曾提及一位牧师牧会九年后，忽然提出辞职，教会问他

原因，他说已无“道”可讲，故得离去。执事们慰留他，叫他可以“炒冷饭”，将过去的讲章再从头讲一次。他说：“我所有的只能讲三年，现在我已经九年了，炒过两次冷饭，不好意思再炒下去了，故此不得不离开。”

其实圣经是一口水井。亚伯拉罕当初给夏甲的是一皮袋水，一下子就喝光，但神给她的却是一个水井，无穷无尽的供应。传道人若不挖水井，就只一皮袋水而已。圣经是一个活水井，里面包罗万有，丰富得很，只要用心挖掘，宝贝便出来，受用不尽。

三·恩赐使用

我国孙子兵法云：“知己知彼，百战百胜”。传道人也要有自知之明，了解自己。知道自己的优点和缺点，也即是了解自己的恩赐是什么，用长处补短处。讲到恩赐，一方面是天生，有些人天生有口才，思想也敏捷，生成传道人材料；有些人缺口才，思路迟钝，但若呼召真是出于神，慢慢的熬炼也会成为神合用的器皿。需要后天的栽培，发掘，追求，正如保罗在哥林多前书第十四章1节所说：“你们要追求爱，也要切慕属灵的恩赐，其中更要羡慕的，是作先知讲道。”传道人的口才可以训练，可以学习，讲道的恩赐可以追求，可以向神祈求给与。



四·人际关系

神的工人，不单要懂“神理”，也要懂“人理”。传道人虽有百般的恩赐，但人理不通，一塌糊涂，也是败笔。什么是人理？就是人际关系，与人交往的艺术和学问。闻说宋尚节博士在生时，因到处奔走布道，致体力消耗厉害，有爱心的姊妹们就每天煮碗鸡汤给他补气，但他从来没有说声谢谢的话，有人便劝告他要向姊妹们说声多谢话才是，哪知他回答说：“我已经向神感谢了，人嘛，自有神亲自报答她们。”及后，这消息传到王明道弟兄知道，于是也去向他好言相劝，幸而宋博士肯从善如流，接受劝告，往后也晓得向人说谢谢的话。这是做人基本的礼貌，也是一种的见证。与人交往贵在诚信，真心，不要做滑头人。什么是滑头人？就是见神讲神话，见人讲人话，见鬼讲鬼话。要如主耶稣教训我们一样，是就说是，不是就说不是，若是多言就是出于那恶者。主也曾劝勉门徒如何做人，就是要灵巧像蛇，驯良像鸽子。传道人要做一个Peacemaker到处令人和睦，不要做Troublemaker制造麻烦。神学院应该加设这门课程，教导传道人在工场上如何面对人际关系。

五·学历知识

现今是一个知识爆炸的时代，过去教会对传道人的教育水准要求不高，只要在圣经学院或神学院毕业就可以。但如今教

会信徒的知识提高，故此对牧者学历要求也提高。例如在北美所有徵求牧者的广告中，就注明要有学位，有些还要教牧学博士，会英语，华语，会广东话更好，有负担有远见，有宣教异象等等。大型（即会员众多）的教会是如此需要是无可厚非，但曾在一份基督教报章内看到一则寻牧广告，某教会位于荒僻不芜之村，人数几丁，在聘牧广告中却是那样狮子开大口，要一位全能的牧者。无限感慨。

回想笔者年少家贫，没机会受正规教育，当初入圣经学院时，在学历表上只填“同等学历”四个字，在圣经学院肄业后便出来牧会。后来神带领往美国华府中国教会牧养了前后十年，教会会众中就有五六十位博士。不要轻看那十年，这是该教会当时五十年来历任牧师任期最长久的一位。所以笔者对内人说：幸亏我们出生年月日早，在没有什么D（Degree，学位）的条件下，居然能为主事奉了四十二年，还可以在工场上无灾无难全身而退，这实在是神的恩典和怜悯，是我们最大的见证和神迹了。而我们这样的版本已经无法翻印，是绝有的了。所以我们没有可夸，只夸我们所信的神是活的。

所以学历固然要有，但熟悉圣经更重要，还要不住自修，阅读书报，充实自己，能言中有物，话中有料。并要谦卑自己。使徒保罗是最有学问的使徒，但他从未夸耀自己的学问，



他写信给哥林多教会说：

弟兄们哪，可见你们蒙召的，按着肉体有智慧的不多，有能力的不多，有尊贵的也不多。神却拣选了世上愚拙的，叫有智慧的羞愧；又拣选了世上软弱的，叫那强壮的羞愧。神也拣选了世上卑贱的，被人厌恶的，以及那无有的，为要废掉那有的；使一切有血气的，在神面前一个也不能自夸。（林前一：26-29）

六·勿争学位

有些传道人因为没有学位而自惭形秽，故千方百计去争取。笔者当年在美国奥克拉荷马的华人教会牧会时，听说在加州某著名神学院在招收教牧学博士学位的学生，条件很简单，只要在任的牧者，每年前往该学院上课两周，两年就只上课四周，然后回来写论文，论文题目自定，还可以用中文撰写，这才是最令人心动的。心中跃跃欲试，于是将此事向郑果牧师请教。郑牧师劝我不要前往，并解释该神学院在加州虽然很出名，但近年来已变质，里面的教授许多都是新派的学者，不信圣经，学院为了挽回声誉，就招揽现今北美华人教会的名牧去拿他们的学位，向外可以宣示有正派教牧修读和认可。这是一种的利用，幸而我取消了此念头。结果末后的事奉，看见了神深深的赐福和保守。

今天很多有博士学位的牧师们，他们的名片上或书报上，大都是将牧师衔头放在末后，博士名称则冠在前头，本末倒置。

看看宋尚节昔年在美国拿到荣誉博士学位及金锁匙之后，却在回国的途中将他的博士文凭及锁匙抛到太平洋里去。有学位并不表示有学问，有学位并不表示能牧会，有了学位，要更加谦卑被神使用，还要继续装备追求。同样，没有学位，不表示没学问，学问是后天的寻掘，自修追求，不要自卑，让主磨练，终会成为合用的器皿。

七· 牧师衔头

通常一个传道人在神学院毕业之后，就到教会开始学习牧会。有些是跟随一位主任牧师学习，在若干年月日后，看他的表现如何，或者教会有此需要，认为可以给按立，这是一般传道人所渴慕和期望的。现今按立牧师的严规和昔日不同了，从西方神学院毕业的，院方就即时为其按立；也有主动求按立，更有闭户自按自立。

我曾认识一位在教会担任牧职多年的牧者，不知何解教会一直没考虑给他按立，他自己又不敢提出。他急不及待，跑回台湾找一些牧师组成牧师团为他按立。回来后，教会却不承认他的牧师衔头，仍然像往日一样称他为“先生”（当然教会也不对），他一气之下，辞了职去。



我又认识一位牧者，半路出道，本来有正当职业，却因要事奉就去读神学，神学刚毕业，工场没稳定，事奉没起点，就急着找差会主动求他们按立。结果“牧师”的衔头有了，但不开心，因为出于血气的按立，没有得着同道的祝福。事奉的工场又不顺利，困难重重。最后为了生计，只好带着牧师头上的光环，跑回社会重操故业了。

我曾按立一位传道人，也是半路出道，有自己的职业可以养生。但他对传福音很有负担，故此经常带职事奉，分享讲坛，这样过了若干年，有一个教会因久未有牧师，就请他前往担任牧养，并愿为他安排按牧。只是他的妻子不同意，不愿意作“师母”，也不愿意支持他的事奉。虽然作了牧师，但他的工作没有师母同行，只好自己单枪匹马，独来独去，孤单寂寞无助得很。

通常教会按立一位牧师，都会连同他的妻子同来考问信德及参与的，以表示夫妻在事奉上同心配搭。笔者于1970年五月九日被美国保守浸信会按立牧师的时候，距离我从神学院毕业相隔足足十年岁月。是晚按立典礼，内人也一同上台，那时她怀着身孕，所以肚里的女儿也同被祝福。果然女儿的一生平安稳重，聪明健康，深蒙神赐福。回想过去数十年来的事奉里程，一直都有内人全心全意支持着，她不爱讲话，不爱风头，

不表现自己，喜欢默默无声的做事。特别在纽约开荒的初期，更是得她全力协助，教会才能在短短数年就建立起来。而且在那段日子，笔者常外出，好几次到东南亚去布道，一去就几个星期，甚至两个月。她就这样守着教会，守着家，守着三个孩子。在晚年时，她还为我写了一本叫“火柱云柱万里行”的书，记述笔者在北美数十年来事奉的回忆，证明她一生的参与和追随。

按牧是一件很神圣的事，一定要有神的印证，教会的印证，会友的印证，以及自己（家人）的印证。神的印证，就是有神的感动及引领，或者神先感动教会同工，主动向当事人提及。然后教会开始宣布，或通过长执会，或通过会员大会，都表明了教会的印证。自己印证，就是自己是否预备好了，自己有无担任牧师职责的意愿，家人妻子是否愿意和你同负一轭，同心背起十字架同走事奉的道路。这些问题都得先行解决，缺一不可。

我们也看见一些教会，久久不给传道人按立（资格条件不合例外），导致传道人灰心丧志。所以教会的长执，若时候已到，该按立就给他按立，不可亏待主的仆人，要作忠心的管家。按立他，是见证神的拣选和激励牧者长进的表现。对于一个传道人来说，接受按立是一项莫大的殊荣，莫大的鼓励。



牧养神的群羊

按立新牧师，也能同时激励按牧团员重新回忆当年被按立之情，笔者就是身受其益。保罗在写信给提摩太时就提到他被按立的事，他说：“为此我提醒你，使你将神藉我按手所给你的恩赐，再如火挑旺起来。”（提后一：6）





牧师与教会

一·教会长执

现今的教会，因时代的变化，知识水准的提高，资讯传媒的发达，已不像早年时代那么的单纯。因此教会的组织也较为复杂，部门分类也繁多。若是大教会，长执的设立就非同小可，里面分门别类，分工合作，各司其职。不同宗派有其不同的传统运作。如果是长老制的教会，是长老治会，主任牧师可能是长老会的主席。笔者当年在香港潮人生命堂牧职时，按教会会章，主任牧师就是长老会的主席，开会由主任牧师召开，长老会下面有长执会。教会的长老和执事若被选出来后就按立，是终身制，有在任或不在任的分别，不在任者仍然有长老的身分，但不参加会议；执事也是如此。



有些教会则不然，每年选一次或两年选一次，连选得连任，直至不被选中，他才可以从长执位子退下来，就不再被称为长执了，因为那是没有经过按立。

笔者初期在纽约开荒自创教会时，执事同工都是由笔者亲自选出，所以没有受他们的辖制。在香港中华循理会牧会时，牧师薪俸是由循理差会发给，也不必受制于执事。在三藩市金巴仑时，是属长老治会，十分同心。有些牧师碰到专在鸡蛋里找骨头的长执，在圣工上确是一个大拦阻。所以我常劝告长执们，记住你们是牧师的帮手，不是牧师的老板。

长执是不受薪的，他们是牧师的好帮手，协助牧师处理教会的一切事务。一个牧师若有一班好长执帮助和同心，那是该牧师的福气；但亦有故意和牧师不合作，处处为难且唱反调，那就真的不幸，痛苦得很。所以牧者要学习如何与长执们相处，这就成了一个大学问。所以牧者一定要以身作则，凡事有榜样。常说：一个信徒和一个非信徒相骂，是信徒不对；一个长老和一个执事相骂，是长老不对；牧师和长老对骂，是牧师不对了。此话虽不尽然，但相去也不远，因为地位越高的人，主对他们的要求也高。好像摩西，只不过击打磐石，没有照主的吩咐叫磐石出水，主就不让他进迦南，这就是主对高位者的要求了。

二·教牧薪俸

现今教会众多，宗派林立，对牧师同工的薪酬也有不同的制度。公会制度是按学历，按年资。独立教会则按教会财政状况而厘定。大城与小镇地区环境也有别。故此教牧人员薪级不能一概而论，但笔者认为应该按照该地的生活程度作参考，也要按照牧者本身家庭成员多少来厘定。教会与教会之间也不必互相比较。使徒保罗劝告教会要敬奉神的仆人，不可亏待他们；要让他们生活无忧，可以专心工作，这样教会才是有福。

在牧者方面，要知道当你奉献走上十字架之路以后，是注定走在一条受苦的不归路之上，没有发财的机会。上一代的老传道人，不敢提薪水之事，教会给多少就多少，不敢怨言，即使无法维生，也没埋怨。今时就不同了，要看福利，保险，房屋津贴，汽油开支，甚至有探访午餐支出等，有些更离谱，计钟点超时。有句俗语：Nobody works for nothing，即是没有白白工作而不收工价之意。和雇工没两样。

1960年代笔者在香港牧会时，有一次遇着一位同工，他说要赶去一位执事家中，问他为何如此匆忙，他说要向她拿取这个月的薪水，约好了时间不能迟到，因为她要午睡。我就对他说：“你不要到她家去拿，叫她请专人送到教会给你。我以前家乡中的老师，当局发薪水给他时要用信封封好，然后在上



面写着‘束修’字样，表示尊敬的意思。如今你是神的仆人，要上执事家拿薪水，骨气何在？”

传道人不可以有傲气，但却不可无骨气。要尊重自己的身分，不能因此而折腰。

三·什一奉献

教会经济的来源就是靠信徒的什一奉献。牧师在教会牧会，最担心的就是经费不足，经费不足就影响教会的事工，也担心自己无薪可发。故此有些教牧同工在讲台上就不断的讲奉献，令到有些信徒感觉刺耳，又以为牧师没料可讲。笔者过去牧会多年，很少在主日崇拜中专讲有关金钱的题目，可以说没有，因为笔者认为能将羊群养肥胖，他们自会甘心奉献。

谈到什一奉献，我到过不少教会讲道，看见他们的主日秩序表，常将“什一”写成“十一”，我一定会和主事人纠正说：十一不对，要写什一，才是十分之一的奉献，若写十一就变成Eleven（11），如果不写“什一”，就应该要写十分之一。否则外人进来看见，就认为我们没文化了。

至于什一奉献，有些人认为是旧约时代的要求，如今我们是在新约的时代，是随着各人乐意去奉献。这话就不对。如果要讲新约时代的奉献，那是全所有的奉献，主耶稣在马太福音第二十三章23节说：

“你们这假冒为善的文士和法利赛人有祸了！因为你们将薄荷，茴香，芹菜，献上十分之一，那律法上更重要的事，就是公义，怜悯，信实，反倒不行了。这更重的是你们当行的；那也是不可不行的。”

“那也是不可不行的”就是什一奉献，可见主并没有说新约时代就不必实行什一奉献。

其实什一奉献是神赐给祂儿女们一条蒙福的道路，也是带有应许的诫命。玛拉基书第三章10节：

“你们要将当纳的十分之一全然送入仓库，使我家有粮，以此试试我，是否为你们敞开天上的窗户，倾福与你们，甚至无处可容。”

这是神对信徒奉献方面的要求和应许。笔者牧会多年，还未见过有信徒因奉献什一而致贫穷，反而是履行什一奉献，却会得着神大大的赐福，这是神允许我们去试祂的。有个姊妹曾作见证如此说：“神真是信实。我未实行什一奉献之前，经济常陷拮据，但自从履行什一奉献之后，经济反而好转，神常给些意外的收入，没有以前的穷困。”她还写了一篇见证登在教会周刊内，题目叫“从什一奉献看神的信实”。只有经历此种应许的人，才能体会个中的奇妙和神的信实。





牧师的工作

一·主日讲道

牧师主要的工作是主日讲道，有些大教会有好几个牧师，有专司讲台工作，有负责行政的，有负责教育方面的，有负责差传的，有负责圣乐，有负责青少年和儿童的，不一而定。但这是大教会才有如此资源，可以有多位牧师专司各部，像我当年在三藩市金巴仑牧会时，同时就有七位牧师各司其职了。至于小教会就只有牧师一人，最多是加一个干事。小教会的牧师通常要“一脚踢”，什么都由他去做。笔者当年在纽约开荒时期便是这样，洗厕所，髹油漆，接送，煮饭样样都来。后来有了同工，才不用作额外工作，而专心以祈祷传道的事为念。至于要讲堂好道给会友听，也不是容易的事，各人恩赐不同，有些人出口便能成章，有些则不然。而信徒每周工作了六天，也甚愿能在主日得到灵粮丰富的饱足。

我国著名布道家赵世光牧师（已安息），他在香港创办了“世界灵粮布道会”，笔者是听赵牧师讲道而献身，先父也是听赵牧师讲道而信主。在1953年赵牧师开了一百晚布道大会，在中国教会是空前绝后，史无前例的创举，一连三个月的布道，晚晚能够座无虚席。他的讲台供应真是丰富新鲜，吸引许多人前往听道，愿意悔改信主，甘心奉献自己，创造教会奇迹。他是将圣经由创世记一直讲解到启示录一遍，后来就出版了圣经宝藏，洋洋大观，数百万字。笔者的藏书里就有这套书，保存了四十七年。

二·探访牧养

传道人除了要讲道之外，其次就是牧养的工作。牧养最重要就是探访，一个牧师或传道人如果不探访，那就无从了解羊群的情况及需要。“你要详细知道你羊群的景况，留心料理你的牛群。”（箴二七：23）既要详细知道羊群的景况，就得殷勤探访；单凭主日或平时在教会一见是根本不可能去了解的。但今天有好些牧师却从不去探访，不喜欢探访；他们有许多自己的理由。对羊群的情况一无所知，又如何能按需要将灵粮分给他们？

笔者当年在香港牧会时，每周六固定整天作探访，和女传道挨家挨户的去，没预约，因为当时很多人家中没有电话。遇到会友不在，就留张咭片或单张之类的信物；有时碰着人家正



在攻打四方城（搓麻将），就静悄悄离开；有时也碰到他们夫妻正在吵架，场面就更为尴尬。来到北美，家家都有电话，可以预约。探访拉近牧者与会友的距离，建立友谊，又可以发掘人才，又能建立会友的灵命，因着激励，使他们愿意投入教会事奉的行列，在在都对教会圣工的推行大有帮助。笔者一生牧会，探访是我最享受及投入的事奉，从探访交谈中得到很多非书本内的常识，知识及学问，正如孔夫子说：三人行，必有吾师。

谈到探访也不是简单的事，也不是每个信徒都可以担任的。在早年教会的探访员都是一些热心的会友，只要她们对探访有负担，就可以加入教会的探访部，按时集合出去探访。她们未受过训练，只凭一己的热心，或者被劝说热闹去参加。但这样却造成教会许多是非流传及麻烦。原因是一班未经训练的义工，对探访应有的道德和知识不足，每到人家里，东问西问，说长道短都是不适宜。私人的话题更不可问，如屋值多少，薪金若干等等。还有些探访者返回教会在公祷会上，美其名站起来为家主开声爱心代祷，其实间接就将别人的隐私一一在会众中公诸出来，流传出去，成为是非话题。还有去探望病人或到医院去，很多姊妹便热心提供她们所认识或听闻的各式各样之陈年药方，万能维他命，神奇草药等，造成家属难以应对。所以探访者一定要熟读圣经，才能用神的话语劝勉和安慰别人。要严守人家的隐私，不要追问病人的病历，不要停留太久，说话声调要中等，不可太大声。

有关牧者去探访也要注意，若对象是单身妇女，最好带师母同去，或者找同伴同往，以避免落入试探之中。若往医院则当别论。笔者过去牧会探访，大多和内人同往。

教会对探访员应加以训练栽培，探访员应遵守探访应有的规则和避忌。衣着端庄，注意口腔卫生；每次探访人数不能太多，二至三人足矣，最多不超过四人。事前先祷告，带圣经，或福音单张。不要在人家午膳或晚餐的时候去探访。预约时间后，要准时到达。按门铃声音不要太长以免刺耳，太短听不见。坐的位置要彼此都能望见对方，方便谈话。熟读诗篇第二十三篇，这是最适合任何场合，最能安慰，鼓励，帮助和劝勉的经节。这些探访的细则是要多注意的。

三·传扬福音

除了探访外，就是要传扬福音。这是教会的使命。教会每年要举行布道大会，请有传福音恩赐的牧者来布道，同时也可以定下每年有多少个主日作为福音主日，譬如逢第五周的主日等，可以外请或自己牧师讲，制作海报宣传，组织祷告网，交通接送朋友等等筹备工作，以收果效。除此之外，还可以鼓励兄姊们实行三三制度，什么是三三制度？就是三个信主的家庭，在周末邀请三个未信主的家庭前来吃饭。北美信徒家庭宽阔地方没问题，三个信主家庭负责做菜招待未信的，然后谈天说地，或放映福音影片，或听圣诗，在不知不觉中将福音很自



然的带送给他们。中国人以食为天，一顿饭下来，成了朋友，日后带他们到教会便容易了。

四·个人布道

另外是个人布道。在探访家庭时，可以顺道向未信主的亲友传福音。个人谈道的果效比布道会更强劲，因为个人谈道是短兵相接，面对面的，有问有答，有辩有论。个人布道可以预备一些福音单张或小册子等工具带去，例如属灵四定律，福音桥，福音挂图等。又或者可以唱一两首福音短诗来表达；笔者最喜欢唱的是：“人人都有罪，我也在其内，你也在其内，他也在其内，人人都有罪，我也在其内。耶稣来拯救罪人。”

圣经告诉我们：“务要传道，无论得时不得时。”（提后四：2）在日常生活中其实我们有许多传福音的机会，例如去理发，乘计程车等，对方跑不了，非听不可。记得有年跟台湾乡村福音团契同去南部作暑期短宣，经常要乘计程汽车，每次都向司机传福音，结果在那次行程中，竟然前后让三位计程车司机信了福音。

五·培育儿童

有一次慕迪先生外出布道回来，同工们问他成绩如何？他答有两个半人信主。同工们听后想想，随即答曰：“啊，是有

两个大人和一个小孩信主。”慕迪先生说不是，是两个小孩和一个大人。原来他说大人生命已过了一半，小孩才是整条的生命。从这句话给我们提醒，要注重儿童的工作，儿童才是教会未来的主人翁。说到儿童工作，美南浸信会的主日学课程运作得最完备，从婴儿摇篮班开始一直至各级各班。所谓摇篮班，就是将婴孩带来，老师教导母亲如何去抚养。有一个母亲去询问一位心理学家，什么时候才开始教导孩子，心理学家问其孩子多大，她答已经两岁了，心理学家回她说，已经迟了两年。

圣经说：“教养孩童，使他走当行的道，就是到老他也不偏离。”（箴二二：6）天主教有位神父曾发出过豪语说：“你们的孩子一出生就交给我们，他以后的一生就不会改变其信仰。”我们看看摩西就是例子。摩西在王宫四十年，吃埃及人的饭，穿埃及人的衣，受埃及文化的教导，但都没有将他变成埃及人，仍然是百分之百的希伯来人，原因就出在其母亲那数年来给他童年教育所带来的结果。因此，儿童工作是十分的重要，万不能忽略。

六·关怀老人

教会有老，中，青，幼四代，除了儿童工作，其实老年工作也是十分的重要。笔者当年在三藩市牧会时，教会有一个团契叫退休团契，全是退休人士，人数高达两百多人，比一个



普通教会的人数还多，我就负责牧养这群老羊。他们有丰富的
人生经验，有充裕的经济，对教会的财务作出莫大的贡献。当
笔者在华府牧会时，其中也有一个叫常青团契的退休团契，也
是类似，人数有三四十人，多是知识分子。当年教会是按会章
每两年一次来投票决定牧师的去留，要出席会友三分之二票数
才可以留任，笔者能够有幸每次过关，得力于这班老人家的支
持。后来听闻新牧师上任后，不但没有去探访他们，还在讲台
公开说这些老人没有用，如此自然失去了人心。

1961年甘乃迪先生当选为美国的总统，非常年轻，才
四十三岁。当年苏联总理赫鲁晓夫轻看他年轻没经验，竟然在
莫斯科运来大批飞弹布置在古巴，每枝飞弹都向着美国的重要
城市，而最近的飞弹离佛罗里达州的迈亚米才九十英里。美国
的UZ高空侦察机发现了此种形势，立即报告总统，自然被吓
着，谋士们也想不出对策，于是甘乃迪就去请教前任总统艾森
豪威尔。艾森豪威尔是五星上将，在第二次世界大战时曾担任
欧洲盟军统帅，带领盟军击败德国，是一位军事奇才。甘乃迪
总统找对人了，当时已年过七十的艾森豪威尔叫他放心，说苏
俄还未有打第三次世界大战的准备，搬来飞弹只是恐吓而已，
叫他派第六舰队去封锁加勒比海，硬要苏俄撤离飞弹，否则不
惜一战。结果赫鲁晓夫只好乖乖撤兵。此举使甘乃迪声望直上
云霄，得到国人的肯定；也证明了老年人有用。

中国有句俗语云：“家中有一老，如同有一宝”。教会应每年举行一次敬老主日，表示对教会老年兄姊的尊敬。

七·推动差传

笔者于1973年首次前往东南亚九个国家访问及巡回布道，都是郑果牧师代为安排。在行程第二站是菲律宾。当年郑牧师在菲律宾马尼拉灵惠堂牧会，蒙他安排在其教会讲道。郑牧师大力推动差传工作，曾在一个时期，其教会差派出去的宣教士有四十二人之多，差传经费比教会经常费还高，成为全亚洲教会差传的先驱。以后许多教会也纷纷效法。笔者深受郑牧师的影响，在自己教会也致力推动差传事工，结果深蒙赐福的是信徒，是教会。教会不论人众多寡，都要作差传，大有大作，小有小作，一定要作。凡作差传的教会，都蒙福且兴旺；不作差传的教会，多是暮色沉沉。1986年的父亲节，笔者应邀到纽奥良一个华人教会讲道，会后问同工们：“贵教会已有一百多年的历史，有没有做差传？”没想到反而被问：“什么是差传？”听后大感不可思议。该教会虽然有百年寿岁，但人数却稀少可怜，没有生气。于是鼓励他们开始作差传工作，每年举行一次，定主题，请差传专人讲道，广告宣传，定预算目标，鼓励信徒信心认献。这些差传预算是按经济多少而向外支持宣教士，宣道机构，神学教育等。所以一定要做差传，教会才蒙福。



八·训练门徒

差传是对外，门徒训练是对内。正如教会举办的培灵会是向内对信徒，布道会是向外对未信者的，两者并重。但门徒训练更具系统性，教会可以每年举办一两次门徒训练，定下主题，找专长讲员，这些都对信徒灵命长进大有帮助。作牧者要有远见，藉着门徒训练，可以发掘许多拥有不同恩赐的信徒起来被神使用。

我国著名传道人于力工牧师是一个造就门徒的大师，也是一位神学教育家，他曾任多间神学院的教授，并创办了加州基督工人神学院，为神的国度栽培许多神国工人。早年他又创办美中基督工人中心，专作门徒训练，派高荣德牧师担任中心总干事，历年来训练了许多出色的门徒。在美中附近有八间大学，其中有许多留学生来自台湾，大陆，香港，东南亚等各地，内中有博士班，硕士班，学士班，甚至有博士后班的同学，都是精英学者，他们每年就乘着暑假或春假之便前来中心参加门徒训练。笔者有幸，曾四次被邀请去作讲师。而这班前来参加训练的同学，他们学成后有些返回原居地，对当地教会有莫大的帮助；有些则留在本地，也对当地教会甚有影响。故此门徒训练是一项重要的工作，也是牧养的一环。

九·婚丧喜庆

作为一位牧者，教会的红白两事是免不了，牧师要主持婚礼及丧礼，婴儿满月宴，寿宴等，通常这些筵席牧师是要出席，不出席是没礼貌，对主人家面子也不好交代。但若是大教会，特别是港台东南亚国家，几乎每个周末都有宴会排上，牧师长期吃上这些山珍海味，对健康多少有影响。笔者有位同学牧师，他当年在香港仔海面传道会事奉，该教会人数众多，几乎每个周末都有宴席，十数年下来，他的健康渐渐亮起严重的红灯，由糖尿病，双目失明，右脚截肢，至每日三次洗肾，受尽痛苦压力的折磨，终于在近期安息主怀。

“节制”是圣灵的果子。牧者要节制饮食，注重健康，才是人生最大的财富，才能被主尽情的使用。使徒约翰在约翰叁书对他亲爱的兄弟该犹说：

“亲爱的兄弟啊，我愿你凡事兴盛，身体健壮，正如你的灵魂兴盛一样。”

这就表明我们应该注意生活的平衡，作一个灵魂体三方面都健康的人。

今天我们就无法学习这一点。有人体健如牛，但灵性糊涂，道德失操。有人灵性佳美，却体弱多病，终年唉叫。故此劝勉牧者们要注意饮食健康，灵性活泼，才能为神作大事。



后记

本书是笔者于2009年八月五日灵修时，忽然有一感动，要写“牧养神的群羊”一书。于是立即动笔，在三天之内撰成本书。希望本书能贡献给后辈传道人在牧会方面一些借镜与参考，是所盼祷。



本书作者何卫中牧师曾在香港和北美牧养过大中小各型不同的教会，在四十多年牧会事奉中，经历过不同的磨练和塑造；这是神特别给与的恩典。现在，作者透过“牧人的素质，牧人的认识，牧人的生命，牧师与教会，牧师的工作”五个纲题，将一生牧养教会的点点滴滴撰写出来，希望贡献给后辈牧者和教会领袖们，让他们在事奉上有所参考。



金燈臺出版社有限公司

Golden Lampstand Publishing Society (HK) Ltd.

www.GoldenLampstand.org

赠阅本·非卖品

ISBN 978-962-7597-51-3



9 789627 159751 3